



gemeente
Het Hogeland

Aan:
Rekenkamer Het Hogeland
Bert Schudde

Datum: 16 september 2025
Ons kenmerk: Z.HHL.094497
Onderwerp: Brief bestuurlijke reactie rapport rekenkameronderzoek vastgoedbeleid

Geachte rekenkamer,

Het college dankt de Rekenkamer voor het zorgvuldige en uitgebreide onderzoek naar het gemeentelijke vastgoedbeleid. Wij zien het rapport als een waardevolle bijdrage aan de verdere ontwikkeling en professionalisering van ons vastgoedbeleid. Een weg die op een aantal onderdelen al is ingeslagen, maar waar ook verdere stappen nodig zijn.

Wij herkennen ons in de conclusie dat de basis de afgelopen jaren zichtbaar is versterkt. De herindeling heeft een complexe uitgangssituatie gecreëerd, met vier verschillende gemeenten, elk met hun eigen vastgoedportefeuille en werkwijzen. De inzet van het team Vastgoed is de afgelopen jaren intensief geweest om hier een eenduidige en stabiele basis in aan te brengen.

Er zijn zichtbare en soms minder zichtbare ontwikkelingen doorgevoerd en resultaten behaald. Zo beschikken we over een meerjaren onderhoudsplanning (MJOP) voor al het gemeentelijke vastgoed, dat eens per 4 jaar wordt herzien en wordt het vastgoed conform dit plan op onderhoudsniveau 3 onderhouden. Verder ligt er een dashboard voor verduurzaming, zijn we bezig met het verbeteren van de informatievoorziening en het opstellen van een integraal vastgoedoverzicht en werken we aan de harmonisatie van huurcontracten en beheer. De kostprijs dekkende huur voeren we op dit moment door op natuurlijke momenten.

Het college zal deze trajecten, daar waar nog niet afgerond, met prioriteit hervatten. Specifiek gaan we actief aan de slag met het traject om de consequenties van het hanteren van de kostprijs dekkende huur voor beleidsvolgend vastgoed in kaart te brengen en een voorstel doen om dit door te voeren.

Een belangrijke vervolg stap zien wij in het samenspel tussen Team Vastgoed, beleidsafdelingen en gebruikers. We zijn ons bewust van het wederzijds afhankelijk karakter van deze samenwerking, en van het feit dat het team Vastgoed hierin mede afhankelijk is van de input en samenwerking met andere beleidsafdelingen. Om dit te versterken zullen we werken aan heldere samenwerkingsafspraken, afwegingskaders, een passend escalatiekader en het verbeteren van wederzijds begrip en afstemming.

Hierbij hoort ook het beter verbinden van vastgoed aan beleidsdoelstellingen, zodat vastgoed daadwerkelijk als strategisch middel wordt ingezet. Op het moment dat deze verbinding is gelegd kunnen we de raad, naast de gangbare beheerkant van het vastgoed, inzicht geven in de bijdrage van het vastgoed aan beleidsdoelstellingen.

Wij danken de Rekenkamer voor dit waardevolle onderzoek dat richting geeft aan de verdere professionalisering van ons vastgoedbeleid. De aanbevelingen nemen wij ter harte en betrekken wij bij deze professionalisering en de actualisatie van het vastgoedkader in 2026. We zien de uitkomsten van het rapport dan ook niet als een eindpunt, maar als waardevolle bouwstenen voor de te volgen koers.

Tot slot spreken wij onze waardering uit voor de inzet van het team Vastgoed, dat de afgelopen jaren met ziel en zaligheid heeft gewerkt aan het versterken van de basis.

Hoogachtend,
namens het college van burgemeester en wethouders van Het Hogeland,



P.P.M. van Vilsteren
Gemeentesecretaris



J.C.F. Broekhuizen
Burgemeester