



Memo

Raad

Aan: Gemeenteraad
Van: College van B&W
PFH:
Datum: 12 oktober 2021
Onderwerp: De betekenis van Het Wenkend Perspectief

Geachte leden van de Raad,

Op basis van diverse strategische stukken en visies heeft het college een overkoepelend document gemaakt: *Het Wenkend Perspectief voor Het Hogeland 2040*, dat we u hierbij aanbieden. Dit bestaat uit negen te onderscheiden 'ontwikkelingen' of liever: 'opgaven', die samen het maatschappelijk domein omvatten waarbinnen Het Hogeland de komende 10-20 jaar haar eigen beleidskeuzes kan en wil maken. Wij bieden u dit ter inspiratie aan en hopen dat we samen met de griffie een vorm kunnen vinden om hierover met elkaar het gesprek aan te gaan.

In dit *Wenkend Perspectief* gaat het ons om het vergroten van de brede welvaart. In vergelijking met de rest van Nederland heeft de noordelijke regio nog een inhaalslag te maken, zo blijkt ook uit de nulmeting die in het kader van Nationaal Programma Groningen is gedaan (zie: sociaalplanbureau Groningen.nl). Het Hogeland hoort bij de groep gemeenten met de laagste brede welvaart van Nederland. De ambitie is om dat de komende tien-twintig jaar om te keren en daartoe alle middelen in te kunnen zetten die daarvoor beschikbaar zijn.

In de Visie Ruimte! (2017), het Bidbook voor Nationaal Programma Groningen (2020), het Koersdocument Omgevingsvisie (2021) en de visie op de Transformatie van het Sociaal Domein (2021), vinden we deze opgaven op een of andere manier terug. Sommige opgaven zijn ook al verder geladen met een Visie Cultuur (2019), een Woonvisie (2020), een Detailhandelsvisie (2020) een Sportvisie (2021) en een visie Toerisme en Recreatie (2021). Ook is inmiddels de Beleidsnotitie Duurzaamheid (2021) met de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen (DOD) als leidraad met u gedeeld.

In de pen zijn nog de Economische visie, de Warmtetransitievise, de visie Mobiliteit en de visie Erfgoed, te verschijnen in 2021 of begin 2022. Ten slotte is er de oogst van de thematafels van dit voorjaar rond de hoofdlijnen van ons Lokaal Programmaplan. Het *Wenkend Perspectief* vat al die visies en ideeën nog eens samen in negen opgaven om

- de bedoeling van het werk dat we doen scherp te maken en te houden,
- het bestuur handvatten te geven keuzes te maken voor een langere termijn dan een enkele raadsperiode,
- de ambtelijke organisatie hiernaar (in) te richten en het opgave-gestuurd werken te bevorderen,
- gericht de samenwerking te zoeken met inwoners en ondernemers, met de partners in de regio, provincie en Rijk, nauw verbonden aan de nationale en internationale (Europese) agenda, en
- om ons te verbinden aan de nationale en internationale (Europese) agenda en de beschikbare fondsen te kunnen aanspreken.

Toch is dit niet het eindpunt van een strategisch traject maar juist het begin. Alle meer sectorale visies worden met elkaar in verband gebracht en vanuit dit perspectief opnieuw gewaardeerd. De negen opgaven zullen we met elkaar en met onze partners stuk voor stuk nader analyseren en in kaart brengen aan de hand van de deze en andere vragen:

1. Wat is het perspectief van deze opgave en wat gaat de inwoner op zeker moment daarvan merken? Ofwel: wat zijn de strategische en operationele doelen op korte (4 jaar) en lange termijn (15-20 jaar) van deze opgave, gekoppeld aan het bevorderen van de brede welvaart in Het Hogeland?
2. Wat doen we al binnen deze opgave en wat zouden we nog meer of anders moeten doen op korte of lange termijn in het licht van de antwoorden op vraag 1?
3. Wat zijn de belangrijkste samenwerkingspartners, belanghebbenden, betrokkenen (stakeholders) van deze opgave, die moeten meedoen of meebeslissen of minstens moeten worden geconsulteerd/geïnformeerd?
4. Welke financieringsbronnen zijn voor deze opgave relevant (gemeentelijk, regionaal, landelijk en Europees) en hoe en met wie ontsluiten we die bronnen?

Na een dergelijke analyse, al dan niet verrijkt met meer verdiepende vragen en aanvullende studies, kunnen de negen opgaven ook met elkaar worden vergeleken. Ongetwijfeld zijn er opgaven die op dit moment meer aandacht/mensen en middelen krijgen dan andere, en wat betekent dat dan? En natuurlijk overlappen opgaven elkaar en moeten we op zoek naar synergie en mogelijkheden om inspanningen te bundelen en te versterken. Ten slotte gaat het ook om fasering. We kunnen niet alles tegelijk. Sommige inspanningen gaan noodzakelijk aan anderen vooraf en we kunnen daar samen steeds weer prioriteiten in stellen.

Hoewel er nog veel te kiezen valt, zorgt *Het Wenkend Perspectief van Het Hogeland 2040* voor koersvastheid in een omgeving waarin de maatschappelijke, economische, technologische en ecologische ontwikkelingen snel kunnen gaan, en waarin we steeds zorgvuldig onze beperkt beschikbare mensen en middelen moeten inzetten.

Het *Wenkend Perspectief* is een werkdocument dat steeds nieuwe versies zal kennen, omdat het inzicht voortschrijdt of de taal in de loop der tijd verandert. Het is ook altijd het resultaat van de dialoog in de politieke arena en de dialoog met vele belanghebbenden. We spreken nu van versie 1.0 met als datum: oktober 2021. Wij denken dat het ons helpt om op deze manier onze ambitie te realiseren: het bevorderen van de brede welvaart in onze regio.

Graag gaan we met uw Raad in gesprek over hoe dit kan werken voor Het Hogeland om een schaalsprong te maken in ons denken, zowel in onze organisatie als in onze politieke context. En vooral ook een schaalsprong in regionaal en nationaal verband, waarin de gemeente Het Hogeland haar eigen volwaardige positie in moet nemen, gegeven de ruimte en mogelijkheden die onze gemeente nu en in de toekomst voor velen heeft te bieden.

Hoogachtend,

Het college van B&W,

H.J. Bolding
burgemeester

P.P.M. van Vilsteren
secretaris