



## Raadsvoorstel

Onderwerp: Ontwikkeling woonplan Zoutkamp  
Datum: 5 juli 2023  
Agendapunt: 22  
Behandeling: Besluitvormend  
Portefeuille-  
houder(s): Wethouder E. Dijkhuis  
Steller: Herman Evenhuis [h.evenhuis@hethogeland.nl](mailto:h.evenhuis@hethogeland.nl)  
Zaaknummer: Z.HHL.076196

### 1. Samenvatting

Uw raad heeft eind vorig jaar het college via een motie opgeroepen om bij de behandeling van de jaarrekening inzicht te geven in de plannen voor het voormalig Heiploegterrein te Zoutkamp. In dit voorstel wordt uw raad gevraagd om kennis te nemen van de stedenbouwkundige schets voor deze locatie. Het plan staat nog niet definitief vast maar de gemaakte schets voorziet onder andere in de aanleg van een haven, wonen aan het water, kavels voor vrijstaande woningen en betaalbare woningen voor o.a. jongeren. Het plan kent een financieel tekort van circa 2,3 miljoen euro. De raad wordt gevraagd om 2,3 miljoen euro te reserveren voor dit verwachte tekort. De komende tijd zal het plan verder uitgewerkt en geoptimaliseerd worden. Na een positief besluit van de raad verwacht het college in 2024 een omgevingsplan ter vaststelling voor te kunnen leggen. Vervolgens kan in 2025 het terrein bouwrijp worden gemaakt en in 2026 de eerste kavels worden verkocht.

### 2. Gevraagd of voorgesteld besluit

1. De 'Verkenkende grondexploitatie GREX Zoutkamp', gebaseerd op de stedenbouwkundige schets d.d. 25-10-2022 voor het voormalig Heiploegterrein te Zoutkamp, vast te stellen.
2. Voor het verwachte tekort op voornoemde verkennende grondexploitatie een bestemmingsreserve te treffen van € 2.320.000,-, te dekken uit de algemene reserve.
3. De in dit voorstel opgenomen begrotingswijziging vast te stellen.

### 3. Inleiding

#### 3.1 Aanleiding

Op 14 december 2022 heeft de gemeenteraad een motie aangenomen onder de titel "Steun woningbouw en leefbaarheid in kleinere kernen". In de motie wordt geconstateerd dat woningbouwplannen in sommige gevallen een steuntje in de rug nodig hebben om tot ontwikkeling te komen. In deze motie wordt de ontwikkeling van het Heiploegterrein in Zoutkamp met naam genoemd.

Het college is door de raad verzocht om bij de presentatie van de jaarrekening 2022 inzicht te geven in actuele plannen en daarvoor benodigde middelen, zodat de raad kan besluiten om uit het overschot op de jaarrekening gelden beschikbaar te stellen.

### **Stedenbouwkundige schets**

Op dit moment ligt er een stedenbouwkundige schets voor het plan op het voormalige Heiploegterrein. Het 'voormalige Heiploegterrein' betreft het gebied in Zoutkamp dat wordt omsloten door de Beatrixstraat en het Hunsingokanaal.

De stedenbouwkundige schets heeft verschillende uitgangspunten:

toevoegen van woningen voor verschillende doelgroepen;

toevoegen van een 'icoon' om dit deel van het dorp te laten aansluiten bij de rest van het dorp. De geschakelde woningen langs het water vormen dit 'icoon', voegen kwaliteit toe en vormen een tweede 'highlight' naast de gekleurde huisjes aan de Reitdiepskade;

- toevoegen van wonen aan het water met een eigen steiger;
- toevoegen van een extra mogelijkheid om een ommetje te maken;
- toevoegen van een hellingbaan om een boot te water te laten (wens van o.a. hulpdiensten omdat deze niet in de directe omgeving aanwezig is);
- toevoegen van een tweede ontsluiting naar het huidige gemaal dat door de nieuwe sluis aan de functie wordt onttrokken maar wel een cultuurhistorisch element is van de afsluiting van de Lauwerszee en daarmee het behouden waard is (het Waterschap maakt een analyse over sloop versus behoud);
- toevoegen van een haven met aanlegsteigers.

De stedenbouwkundige schets geeft ruimte voor de bouw van 43 woningen voor diverse doelgroepen en diverse type woningen. Het voorstel behelst de bouw van:

- 9 vrijstaande woningen;
- 4x2 twee-onder-één kapwoningen (totaal 8 woningen);
- 12 geschakelde woningen, duurder segment, koop langs het water (eigen steiger);
- 14 rug-aan-rug woningen, betaalbaar.

### **Verkennde GREX**

De verkennde grondexploitatie (GREX) Zoutkamp is een begroting van het plan waarin de kosten en opbrengsten van deze ontwikkeling in beeld zijn gebracht. De verkennde GREX is gebaseerd op de stedenbouwkundige schets.

De concept stedenbouwkundige schets is doorgerekend en kent een negatief resultaat van circa 2,3 miljoen euro. Meer detailinformatie over de financiën is te lezen in de Notitie 'Verkennde GREX Zoutkamp'.

### **3.2 Bevoegdheid raad**

Het ter beschikking stellen en reserveren van financiële middelen voor een woningbouwproject is een bevoegdheid van de raad.

Het vaststellen van een (verkennde) grondexploitatie is een wettelijke bevoegdheid van de raad. Ook het treffen van een bestemmingsreserve is de bevoegdheid van de raad.

### **3.3 Wettelijk of beleidskader**

- Besluit Begroting en Verantwoording Provincies Gemeenten (BBV)
- Gemeentewet

### **3.4 Historische context**

Het plangebied is na de verhuizing van Heiploeg (eind jaren '90 van de vorige eeuw) in eigendom van de gemeente. In de loop van de jaren zijn er diverse plannen voor woningbouw geweest maar om diverse redenen zijn deze plannen nooit uitgevoerd.

## **4. Beoogd resultaat (of effect)**

Door de verkennde GREX vast te stellen en voor het tekort dat daaruit volgt een bestemmingsreserve te treffen wordt het plan voor het voormalige Heiploegterrein financieel mogelijk gemaakt.

## **5. Toelichting**

### **5.1 Argumenten/motivering**

*De raad neemt kennis van de stedenbouwkundige schets voor het voormalig Heiploegterrein te Zoutkamp waarbij de raad zich bewust is dat de schets het uitgangspunt is voor de verdere ontwikkeling en uitwerking van de plannen en hierbij uitdrukkelijk nog ruimte voor optimalisatie, uitwerking en fasering van de plannen is.*

De bijgevoegde stedenbouwkundige schets geeft richting aan de ontwikkeling van het voormalige Heiploegterrein in Zoutkamp. De schets is met input van een afvaardiging uit het dorp tot stand gekomen. Daarnaast is overleg geweest met het waterschap.

Het ontwerp van de 2 hectare grote woningbouwlocatie kenmerkt zich door de aanleg van een haven en prominente aan het water gesitueerde geschakelde woningen met de mogelijkheid van het aanleggen van aanlegsteigers voor privé gebruik. Ook is er in het plan rekening gehouden met ruim opgezette vrijstaande kavels gelegen aan het water en twee-onder-een-kapwoningen grenzend aan de bestaande bebouwing. Verder wordt er een bijzonderdere woonvorm gecreëerd met kleinere woningen t.b.v. starters in de vorm van rug-aan-rug woningen. In de komende tijd zal het plan verder worden uitgewerkt en geoptimaliseerd. In de toekomst kunnen nog keuzes worden gemaakt over de exacte invulling en fasering van het plan.

### **Ruimtelijke kaders**

Zoutkamp is een uniek dorp met een rijke historie. De relatie met het water is de essentie van dit dorp. Er wordt geïnvesteerd in Zoutkamp. Dit doen we om het dorp aantrekkelijker te maken, voor inwoners maar ook voor toerisme. De provincie realiseert een fietspad langs de provinciale weg en een fietsbrug over het Reitdiep. De gemeente realiseert schelpenpaden op de dijk, als aanvulling op het vernieuwen van de sluizen. Daarnaast worden er aanlegvoorzieningen gerealiseerd in het Hunsingokanaal en het Reitdiep. Een belangrijke vervolgstap is dat we ook de woonkwaliteit te verhogen, zowel qua woningtypologie als leefkwaliteit van de openbare omgeving.

Qua woonkwaliteit maken we gek genoeg vrijwel geen gebruik van het water. Wonen aan het water is niet beschikbaar in dit vissersdorp. Of het nu de Reitdiepskade, de Spuistraat of de Hunsingokade is; het zijn straten aan het water met daarlangs de woningen. Vanaf de woning/kavel is er dus geen directe toegang tot het water.

Het ruimtelijke uitgangspunt bij de herontwikkeling van het voormalig Heiploegterrein is om nu daadwerkelijk wonen aan het water mogelijk te maken, alsmede kwaliteit toe te voegen aan de relatief uniforme woningvoorraad van Zoutkamp. Het maken van een groene openbare ruimte met verblijfskwaliteit was daarbij ook een wezenlijk punt.

Door de nieuwbouw van het gemaal nabij de Hunsingosluis wordt het waterpeil in dit deel van het Hunsingokanaal vast. Het vaste waterpeil biedt de mogelijkheid (koppelkans) voor een haven en wonen aan het water. De aanleg is hiermee wel afhankelijk van de realisering van de nieuwbouw van het gemaal, volgens planning gereed in 2025.

Het toevoegen van een woonhaven met kadewoningen geeft Zoutkamp een hele nieuwe kwaliteit mee, voor zowel de bewoners van deze woningen als voor alle Zoutkampers. Er ontstaat een mooie mogelijkheid om ommetjes te maken en ook het eigen bootje te water te laten met een publieke hellingbaan naar het Hunsingokanaal. Verwacht mag worden dat met name door de geschakelde woningen ook kopers van elders kunnen worden getrokken hetgeen positief genoemd kan worden.

Vanuit het dorp is expliciet gevraagd om woningen aan het water, met aanlegmogelijkheid van plezierscheepjes op eigen terrein ofwel kade. Het voorliggende plan voorziet in deze ruimtelijke wens en de wens van de bewoners van Zoutkamp.

## **Prognose woningmarkt**

Het voorliggende plan gaat uit van het toevoegen van 43 woningen. Dit is het ruimtelijke eindbeeld dat we als uitgangspunt hebben genomen voor de stedenbouwkundige schets. Als we echter kijken naar de Woonvisie 2020-2025, het DNA profiel van Zoutkamp en afspraken over de niet-RGA (Regio Groningen-Assen) gebieden met de Provincie Groningen op basis van prognoses is er voor de korte termijn (de komende 5 jaar) vraag naar en ruimte voor toevoeging van 15 woningen.

Kijkend naar het type woningen is het advies om eerst in te zetten op 9 vrijstaande woningen en een deel van de geschakelde woningen aan het water (6). Het aanbod van vrijstaande woningen is in Zoutkamp momenteel minder dan in andere centrumdorpen. Aan twee-onder-één-kapwoningen is momenteel geen tekort.

De 14 rug-aan-rug woningen, bedoeld voor jongeren en/of andere spoedzoekers, kan als vernieuwend experiment mogelijk toegevoegd worden. Dit past in de opgave om een flexibele schil van woningen te creëren, inzetbaar voor meerdere doelgroepen. Het aantal eenpersoonshuishoudens is in dit centrumdorp hoog. Het advies voor deze woningen is in te zetten op betaalbaarheid, onder de sociale huurgrens.

De risico's van het bouwen van 43 woningen in Zoutkamp waarin we in het vervolgtraject aandacht voor moeten hebben zijn:

- dat de nieuwbouw inwoners wegtrekt uit bestaande woningvoorraad.
- dat op langere termijn in het dorp meer leegstand ontstaat in minder courante woningen.
- dat er geen nieuwbouwruijnte overblijft voor de andere kernen in het gebied De Marne en Eemsmund.

Op de langere termijn (5-10 jaar) kunnen opnieuw keuzes gemaakt worden op basis van ontwikkelingen op de woningmarkt en behoeften.

Samenvattend is het voorstel om op de korte termijn (komende 5 jaar) plek te bieden voor 15 woningen (9 vrijstaande en 6 geschakelde woningen) plus het experiment van een flexibele schil van 14 kleine woningen voor meerdere doelgroepen in de sociale huur uitvoeren.

In het licht van de Woonvisie is het gehele ontwikkelingsplan met in totaal 43 toevoegingen omvangrijker dan benodigd. Dat neemt niet weg dat op de langere termijn (5-10 jaar), wanneer er weer nieuwe prognoses zijn er een tweede fase zou kunnen komen. Het advies is dan ook om te faseren.

### **Faseren**

Gekeken is naar de mogelijkheden om het plan gefaseerd uit te geven. Uiteraard is het faseren mogelijk. Faseren betekent echter een fasering in de bouw, niet zozeer in de aanleg van het openbaar gebied, daar leent het schetsontwerp zich niet voor. Vanuit financieel oogpunt is fasering in de aanleg van het openbaar gebied op dit moment ook niet interessant. De inflatie (stijging bouwkosten) is hoger dan de rente. Dit betekent dat het financieel verstandiger is om nu de kosten te maken in plaats van later de hogere kosten.

### **Optimaliseren en verder uitwerken van het plan**

In de komende tijd gaan we de fasering, verkaveling en de inrichting van de openbare ruimte nog verder uitwerken en optimaliseren. Onderdeel hiervan kan zijn dat we marktonderzoek (laten) uitvoeren en woningtypen hierop aanpassen.

*Besluitpunt 1. De 'Verkennde GREX Zoutkamp' welke gebaseerd is op de stedenbouwkundige schets voor het voormalig Heiploegterrein te Zoutkamp d.d. 25-10-2022 vaststellen.*

Op basis van de stedenbouwkundige schets is een verkennende GREX opgesteld. Deze is als bijlage (onder geheimhouding) bijgevoegd. De woningbouwlocatie is financieel doorgerekend en levert, mede door de kostbare investeringen in het aanleggen van de haven, een negatief resultaat van ca. 2,3 miljoen euro (eindwaarde) op.

#### **Investering en beheer haven**

Door de complexiteit van de aanleg van het havengebied is door Sweco een SSK raming gemaakt om de kosten inzichtelijk te krijgen. Standaardsystematiek voor Kostenramingen (SSK) is een systematiek voor het maken van eenduidige kostenramingen in de bouw die beter onderling vergelijkbaar zijn.

Nadat de haven is aangelegd moet dit gebied onderhouden worden. Op basis van de gegevens die we op dit moment hebben is een inschatting gemaakt van deze kosten. Gemiddeld zal de te realiseren haven ca. € 14.000 euro per jaar aan onderhoudskosten. De onderhoudskosten zullen in de eerstvolgende kadernota worden aangekondigd. Na realisatie van de haven dienen we de onderhoudskosten mee te nemen in de begroting.

Het totaalplan heeft een negatief resultaat. Voor een totaaloverzicht van de kosten en opbrengsten verwijzen we naar de GREX. Uit de GREX is op te maken dat de aanleg van de haven een fors negatief effect heeft op het eindresultaat van het project (zie 'Verkennde GREX Zoutkamp' onder kopje civiele raming haven). Ook zonder investering in de haven heeft het plan een negatief eindresultaat.

Wat is het alternatief?

Een plan maken zonder aanleg van de haven. Dit zou echter betekenen dat de ruimtelijke uitgangspunten en kaders die hierboven zijn beschreven moeten worden herzien en er (fors) moet worden ingeleverd op ruimtelijke kwaliteit.

*Besluitpunt 2. Conform de op 14 december 2022 door de raad aangenomen motie "Steun woningbouw en leefbaarheid in kleinere kernen" voor het verwachte tekort op deze verkennende grondexploitatie een bestemmingsreserve te treffen van € 2.320.000,-, ten laste van de algemene reserve.*

Voor de uitvoering van het plan voor het voormalige Heiploegterrein in Zoutkamp dient budget beschikbaar te worden gesteld door de raad. Op basis van de 'Verkennde GREX Zoutkamp' is sprake van een negatief resultaat van € 2.318.176,-.

Conform de voornoemde motie wordt aan de raad voorgesteld om voor dit verwachte tekort een bestemmingsreserve te treffen van € 2.320.000,-.

In zijn algemeenheid worden verliesgevende grondexploitaties gedekt middels een voorziening. Wanneer deze voorlopige GREX op termijn definitief wordt zal de te treffen voorziening gedekt worden uit de bestemmingsreserve.

*Besluitpunt 3. De voorgestelde begrotingswijziging vast te stellen.*

Gebaseerd op bovenstaande wordt de raad voorgesteld om de volgende begrotingswijziging vast te stellen:

Begrotingswijziging 2023014						
Begrotingswijziging behorende bij Raadsbesluit: Woonplan en haven Zoutkamp						
Mutaties op begroting (bedragen x € 1.000)			str/ inc	Actuele begroting	Mutatie op lasten	Mutatie op baten
Progr.	Taakveld					
9 Algemene dekkingsmiddelen	0.100	Reservemutaties	Inc	-6.042	2.320	2.320
						-6.042
Mutaties op reserves en voorzieningen (bedragen x € 1.000)				Stand voor wijziging	Toe- voeging	Ont- trekking
Reserves						
Algemene reserve				14.073		2.320
Bestemmingsreserve Woonplan en haven Zoutkamp				-	2.320	
Voorziening						
						11.753
						2.320
Mutaties op Investerings (bedragen x € 1.000)				Stand voor wijziging	Mutatie op lasten	Mutatie op baten
Investering						
Begrote stand Algemene Reserve (bedragen x € 1.000)						
Saldo Algemene reserve na Begrotingswijziging 13				14.073		
Mutaties wijziging 14					2.320	
Saldo Algemene reserve na Begrotingswijziging 14						11.753

## 5.2 Risico's

### Risicoanalyse en scenariomethode

Eind 2022 is een verkennende GREX gemaakt op basis van de stedenbouwkundige schets. Deze verkennende GREX is als bijlage (vertrouwelijk) bijgevoegd.

Het bepalen van de omvang van de risico's is van wezenlijk belang voor het berekenen van het weerstandsvermogen (afdekken risico's) voor dit plan. Deze wordt vooral beïnvloed door de hoogte van de rente, de verkoopsnelheid van kavels, de hoogte van de kavel prijzen en de kosteninflatie. In onderstaande risicoanalyse zijn deze parameters aan de hand van de verschillende scenario's doorgerekend. Het risico wordt daarbij bepaald aan de hand van het effect van dit scenario maal de kans dat dit scenario werkelijkheid wordt.

De volgende scenario's zijn doorberekend:

- Vertraging in de uitgifte, waarbij alle kavels pas in 2031 en 2032 worden verkocht.
- Daling van de grondprijs met € 10,- / m2
- Rentestijging van 1.44% naar 2.5%
- Kostenstijging met 1% naar 3%

De genoemde scenario's worden overigens ook toegepast bij vastgestelde grondexploitaties.

scenario	effect	kans	risico
vertraging	uitgifte		
bouwkavels	-110.828	50%	-55.414
daling uitgifteprijs	-108.397	50%	-54.199
rentestijging	-184.483	50%	-92.242
kostenstijging	-166.683	50%	-83.341
Totaal	-570.391		-285.196

Geconcludeerd kan worden dat de rentestijging het grootste effect heeft. Dit heeft te maken met de hoogte van de investeringen. Daarnaast wordt eerst veel geïnvesteerd voordat er opbrengsten binnenkomen. Mocht de rente gaan stijgen dan zou het goed zijn om de boekwaarde zo laag mogelijk te houden. Dit kan door werkzaamheden gefaseerd uit te voeren en opbrengsten/ verkoopprocessen tijdig te realiseren.

Na de rentestijging komt de kostenstijging als hoogste effect naar voren. Dit komt omdat in het plan circa 4 miljoen aan investeringen zijn geraamd. Op dit moment is het zo dat de kosteninflatie (2%) hoger is dan de rente op de boekwaarde (1.44%), waardoor het voor nu voordeliger is om te investeren, dan de investeringen uit te stellen.

### **Conclusie scenariomethode**

De kans is niet groot dat alle effecten zich tegelijkertijd voordoen. Daarom is een inschatting gemaakt van de kans dat zich een bepaald scenario voordoet in relatie tot het effect. Omdat het een verkennende GREX is met nog veel afwijkmogelijkheden is de kans op 50% gezet. Het totale risico is hiermee berekend op minimaal € 285.196,- en maximaal € 570.391,-.

### **Overige risicoscenario's**

Zoals eerder aangegeven zijn er gedurende het project nog mogelijkheden om vervolgbeslissingen te nemen of om zaken te optimaliseren. Mocht in het ergste geval blijken dat de kavels voor de twee-onder-één-kapwoningen niet verkocht worden, dan vervalt de totale opbrengst van deze kavels. Op diverse momenten kan bekeken worden of er wijzigingen kunnen worden aangebracht in het plan om eventuele verliezen zo veel mogelijk te beperken.

#### *Voorbeeld:*

De 8 kavels voor de 2<sup>e</sup> kap woningen hebben een totale opbrengst van € 382.922,-. Dit zou dan het totale verlies/risico betekenen wanneer deze kavels niet verkocht worden. Door te kiezen voor een ander woningtype kan geprobeerd worden toch inkomsten te genereren. Stel dat deze 8 kavels geschikt zijn voor 4 vrijstaande woningen dan zou de opbrengst rond hetzelfde bedrag liggen ( 4 x € 96.000,- = € 384.000,-).

### **Kosten beheersen**

De verkennende grondexploitatie is ruim opgezet en er is uitgegaan van hoogwaardige kwaliteit in de openbare ruimte/haven. Hierdoor zijn de risico's al beperkt. Omdat deze verkennende GREX eind 2022 is opgesteld zijn de hoge kostenstijgingen van 2022 al meegenomen in de berekeningen. Daarnaast zijn de parameters van 2022 gebruikt voor de rente en kostenstijging.

De totale bouwkosten (inclusief voorbereiding, toezicht, risico etc.) van de aanleg van het havengebied zijn geraamd binnen de GREX (zie vertrouwelijke bijlage). Verkleinen van de haven is mogelijk. Bij verkleining van de haven lever je echter (fors) in op de kwaliteit van de openbare ruimte terwijl het in financiële zin maar weinig voordeel oplevert. Het aantal meters benodigde beschoeiing zal maar beperkt afnemen.

Mochten er bezuinigingen in de loop van de tijd doorgevoerd moeten worden dan kan men deze onder andere zoeken in de kwaliteit van het bouw- en woonrijp maken van de wegen. Maar bijvoorbeeld ook in het type beschoeiing, het totaal aan te leggen steigers, etc.

Een grondexploitatie is een goed instrument dat ingezet wordt om te sturen op risico, kwaliteit, planning en resultaten bij grote ontwikkelingen. Het is gebruikelijk en verplicht om het vastgestelde plan en de definitieve grondexploitatie jaarlijks te monitoren en te herzien.

## **6. Financiële aspecten en wijze van dekking**

Conform de voornoemde motie wordt aan de raad voorgesteld om voor het verwachte tekort een bestemmingsreserve te treffen van € 2.320.000,-. Wanneer deze voorlopige GREX definitief wordt zal de dan te treffen voorziening gedekt worden uit de bestemmingsreserve.

## **7. Inbreng belanghebbenden**

Met dorpsbelangen Zoutkamp wordt ambtelijk al geruime tijd gesproken over de invulling van het voormalig Heiploegterrein. Het voorliggende plan is gedeeld met dorpsbelangen Zoutkamp, die heeft positief gereageerd: alle eerder geplaatste opmerkingen zijn op een mooie en goede manier in het plan verwerkt.

## **8. Vervolgtraject**

### **8.1 Uitvoering**

In de komende tijd gaan we de fasering, verkaveling en de inrichting van de openbare ruimte nog verder uitwerken en optimaliseren. Het uitwerken van het plan zal resulteren in een bestemmingsplan/omgevingsplan. Het omgevingsplan wordt vastgesteld door de raad. Op dat moment zal ook een definitieve grondexploitatie ter vaststelling worden aangeboden.

### **8.2 Tijdsplan**

In hoofdlijnen zal de planning er als volgt uit zien:

2023 – globale planvoorbereiding

2024 – planvoorbereiding, planologie (omgevingsplan), bestek bouwrijp/woonrijp

2025 – civieltechnisch bouwrijp maken

2026 – voorbereiden aanleg haven, start verkoop kavels voor vrijstaande woningen / rug-aan-rug woningen

2027 – start aanleg haven, vervolg verkoop kavels vrijstaande woningen

2028 – afwerking haven

2029 – start verkoop geschakelde woningen / twee-onder-één-kapwoningen

2030-2031 vervolg verkoop/bouw

2032 woonrijp maken

### **8.3 Communicatie**

Wanneer de raad besluit om de bestemmingsreserve te treffen is dat goed nieuws voor de uitbreiding van Zoutkamp. Dorpsbelangen zal worden geïnformeerd over dit besluit omdat zij in het voortraject betrokken zijn geweest. De overige communicatie over dit besluit kan worden gedaan via de reguliere communicatiekanalen.

### **8.4 Evaluatie**

Op diverse momenten tijdens de voorbereiding en uitvoering van het project zijn er interne evaluatiemomenten.

### **Bijlage(n):**

1. (onder geheimhouding) Notitie Verkennende GREX Zoutkamp
2. Stedenbouwkundige schets
3. Impressies bij stedenbouwkundige schets

### **Achterliggende documenten:**

Niet van toepassing

Winsum, 30 mei 2023

Burgemeester en wethouders van de gemeente Het Hogeland,

Gemeentesecretaris,

Burgemeester,

Paul van Vilsteren

Henk Jan Bolding