



## Memo

### Raad

Aan: Gemeenteraad  
Van: College van B&W  
PFH: Stefan van Keijzerswaard  
Datum: 20 november 2023  
Onderwerp: raadsmemo - antwoorden vragen auditcommissie PvA definitiefase gemeentelijke huisvesting  
Zaaknummer: Z.HHL.079811

Geachte leden van de raad,

In de auditcommissie van woensdag 15 november jl. is het plan van aanpak en het raadsvoorstel voor de definitiefase van het nieuwe gemeentehuis besproken. In het overleg zijn opmerkingen gemaakt die de auditcommissie graag beantwoord ziet in een notitie. Hieronder worden de vragen per stuk beantwoord.

1. Volgens het raadsbesluit van februari zou nu de ontwerpfase aan de orde zijn, die schuift in het huidige voorstel naar de toekomst. Graag deze wijziging ten opzichte van hetgeen eerder is besloten toelichten.

Grote projecten worden door middel van projectmatige methodes ontwikkeld om beheersbaar tot een goed resultaat te komen. We sluiten aan bij de werkwijze en methode van projectmatig creëren, die door de gemeente inmiddels is geselecteerd als methode. De fases en de benamingen die nu worden gebruikt zijn gebruikelijk hierbij.

Daarnaast vindt het college het in dit geval verstandig om de oorspronkelijke bedachte ontwerpfase op te knippen in twee stappen; de definitiefase en de daadwerkelijke ontwerpfase. In de definitiefase worden belangrijke keuzes gemaakt die in alle daaropvolgende fases van invloed zijn. Dit onderwerp verdient daarmee een eigen besluitvormingstraject waarmee ook de raad beter in staat wordt gesteld om tussentijds te toetsen en te sturen.

2. Verzoek om een overzicht te verschaffen van welke documenten er per fase worden opgeleverd.

De definitiefase start voor de ontwerpfase. De ontwerpfase start na een positief besluit door de gemeenteraad. De resultaten van de definitiefase staan beschreven in het plan van aanpak (blz. 10 paragraaf 3.3.). Het gaat hierbij om de volgende documenten:

- 1) Stakeholderanalyse & communicatieplan
- 2) Projectcontract (bestaande uit ambitiedocument, Programma huis van gemeente en Programma van Eisen)
- 3) Investeringskostenraming
- 4) Exploitatiekostenraming

- 5) Duurzaamheidsbeoordeling
- 6) Risicoanalyse
- 7) Juridische en regelgevende vereisten
- 8) Projectplan
- 9) Go/no-go beslissing

Tijdens de ontwerpfase zullen partijen, zoals de architect, worden geselecteerd en wordt het ontwerp in een aantal stappen (fases) gemaakt. Deze worden per stap getoetst aan de uitgangspunten van de definitiefase. Doormiddel van een fasedocument wordt hierover gerapporteerd. Een van de op te leveren documenten in de definitiefase is een plan van aanpak voor deze ontwerpfase. Hierin wordt dan in meer detail beschreven hoe de volgende fase eruit ziet en welke documenten worden opgeleverd. .

3. In het PVA staat op pagina 27 de term “projectdossier”. Het is onduidelijk wat dat is.

Met het projectdossier wordt de verzameling van stukken bedoeld die in de definitiefase worden opgesteld en integraal met elkaar samenhangen. Het is als het ware een verzamelterm in plaats van een apart document.

4. In het raadsvoorstel staat de zin: “vervolgens wordt in het derde kwartaal 2024 de locatiekeuze afgerond en de financiële haalbaarheid opnieuw getoetst. Tenslotte wordt in dat kwartaal ook het PvA voor de definitiefase beschreven.” Moet dit niet ‘PvA ontwerpfase’ zijn?

Dat is correct. Dat moet inderdaad PvA ontwerpfase zijn.

5. De Formulering van fasen: de omschrijving van de fasen is niet heel duidelijk/vanzelfsprekend. Graag kijken of daar, in het systeem met de balkjes, een verheldering in kan plaatsvinden.

In de verdere uitwerking van dit plan van aanpak en bij het opstellen van het plan van aanpak voor de ontwerpfase zullen wij dit aspect meenemen. Hopelijk is de uitleg bij de eerste vraag, waar meer duiding is gegeven over de definitiefase en de ontwerpfase, voldoende helder om nu een beter beeld te hebben hoe de verschillende fasen elkaar opvolgen en waar deze in grote lijnen over gaan.

6. In het raadsvoorstel wordt onder 4.1. gesproken over een “stakeholdersanalyse”. Ook de gemeenteraad is stakeholder; dit graag opnemen in dat stukje tekst.

In de tekst staan een aantal voorbeelden opgesomd van stakeholders. Deze opsomming is niet limitatief bedoeld en bij de uitvoering van het plan van aanpak zal de gemeenteraad zeker als een van de stakeholder worden beschouwd.

7. De raad wordt gevraagd mee te denken. Hoe wordt de raad gevraagd mee te denken?  
Is dat in de vorm van besluitvormende stukken of al eerder?

Het college zal de raad aan de voorkant actief betrekken bij het formuleren van ambities.  
Daarnaast zal de raadscommissie grote projecten bij de verschillende besluitvormingsmomenten betrokken worden op inhoud en het proces.

8. Pagina 20: “aan het eind van de definitiefase wordt de investeringskostenraming voorgelegd aan de gemeenteraad”. Toe te voegen: “...en wordt de raad gevraagd een investeringskrediet beschikbaar te stellen”.

Er zal dan inderdaad aan de raad gevraagd worden om een investeringskrediet beschikbaar te stellen.

9. Vermeld wordt (paragraaf 2.2) dat het opstellen van het dienstverleningsconcept onderdeel is van de definitiefase: Bedoeld wordt wellicht: dienstverleningsconcept wordt ingebracht in de definitiefase? Er wordt immers al gewerkt aan herijking van het dienstverleningsconcept.

Inderdaad, de resultaten van de herziening van het dienstverleningsconcept worden gebruikt als informatie voor het opstellen van het ambitiedocument en later het programma van eisen (voor zover deze betrekking hebben op het gemeentehuis).

10. Met betrekking tot de dekking van het voorstel: voorgesteld wordt om te dekken uit:
- € 100.000 via de najaarsnota;
  - € 499.000 uit bestemmingsreserve opgaven 2022-2026.
- De vraag is of voldoende is omschreven bij de vaststelling van deze bestemmingsreserve onder de bestedingsdoelen dat huisvesting/nieuw gemeentehuis hieronder zou kunnen vallen.

Huisvesting/nieuw gemeentehuis is niet genoemd als bestedingsdoel van deze bestemmingsreserve. Het college vindt echter dat de opgave van het realiseren van een nieuw gemeentehuis een grote opgave is waarvan de voorbereiding valt binnen de periode van 2022- 2026. Natuurlijk is het uiteindelijk aan de raad of ze dekking uit de bestemmingreserve opgaven passend vindt.

Akkoord.

Hoogachtend,

Het college van B&W,

H.J. Bolding  
burgemeester

P.P.M. van Vilsteren  
secretaris