gemeente
Het Hogeland

Raadsvoorstel

Onderwerp:	Opheffen raadsoverleg Grote Projecten
Datum:	3 juli 2024
Agendapunt:	16
Behandeling:	Besluitvormend
Portefeuille-houders	De Auditcommissie
Steller:	Lisa Labrie, l.labrie@hethogeland.nl
Zaaknummer:	Z.HHL.085103

1. Samenvatting

Als gevolg van ontwikkeling van de interne organisatie inhoudende een ingrijpende aanpassing van de werkwijze bij grote opgaven is afgesproken dat de raad een voorstel ontvangt om te kunnen besluiten dat het raadsoverleg Grote Projecten wordt opgeheven.

2. Gevraagd of voorgesteld besluit

De raad wordt gevraagd
- het raadsoverleg Grote Projecten op te heffen

3. Aanleiding en toelichting

Raadsoverleg Grote Projecten

Op 10 mei 2023 heeft u besloten een raadsoverleg Grote Projecten in te stellen. Dit besluit nam u naar aanleiding van de ervaringen met het project ‘De Tirrel’. Destijds werd een noodzaak ervaren om de raad beter te positioneren om zodoende meer sturing te kunnen geven aan en controle te kunnen uitoefenen op de zgn. ‘grote projecten’.

Er werd afgesproken klein te beginnen en de werkwijze “al werkende en lerende weg” te ontwikkelen. Ondanks dat wel bepaald was welke projecten in ieder geval binnen dit overleg moesten vallen en dat de auditcommissie een belangrijke rol zou moeten spelen als “linking pin” tussen college en raad, zijn er ook onduidelijkheden over dit raadsoverleg. Deze onduidelijkheden dienen te worden weggenomen om het overleg functioneel te laten zijn. Binnen de raad zijn hierover meermaals vragen gesteld, discussies gevoerd en is meermaals aangegeven dat het raadsoverleg Grote Projecten een concretiseringsslag nodig heeft.

In de tussentijd hebben het college, de directie en de ambtelijke organisatie niet stilgezeten. Er is intensief gewerkt aan een werkwijze om de opgaven (zowel huidige als toekomstige opgaven) goed vorm te geven.

Opgavegericht en programmatisch werken

Op 10 januari 2024 heeft de directie en het college de raad geïnformeerd over deze werkwijze; opgavegericht en programmatisch werken. Zij hebben in deze informatieve bijeenkomst uitgelegd hoe binnen de organisatie nieuwe opgaven worden opgepakt. Er wordt in dezen gewerkt met een stappenplan bestaande uit 5 separate fasen.

Binnen deze 5 separate fasen zijn specifieke verantwoordelijkheden toebedeeld aan de directie, het college en de raad. Het geeft een helder beeld van de momenten waarop de raad wordt geïnformeerd (of op een andere wijze wordt betrokken) bij de betreffende fase en wanneer er besluitvorming wordt verwacht van de raad.

De aanwezige raadsleden hebben aangegeven benieuwd te zijn naar wat dit betekent voor de manier van werken voor de raad ten aanzien van organisatie en uitoefening van de kaderstellende en controlerende rol. Op 13 maart heeft opnieuw een informerende sessie plaatsgevonden waarbij stil is gestaan bij de 5 separate fasen en de rol van de raad in elk van deze fasen.

Ook is gesproken over hoe de raad deze werkwijze ervaart: is deze werkwijze bevorderlijk voor een goede positionering van de raad bij grote opgaven? Wordt de raad op deze manier in staat gesteld beter sturing te geven aan en controle uit te oefenen op deze opgaven? En, dientengevolge, geeft deze werkwijze aanleiding om het separaat ingestelde raadsoverleg Grote Projecten niet langer voort te hoeven zetten omdat nu in de reguliere werkwijze van de organisatie voldoende sturingsinstrumenten aanwezig zijn?

Bovenstaande vragen zijn in deze informerende bijeenkomst door de aanwezige raadsleden positief beantwoord. Er is voldoende vertrouwen in deze werkwijze, de actieve informatieverstrekking vanuit het college, gecombineerd met de actieve rol die de auditcommissie heeft ten aanzien van de financiële component van stukken vanuit de P&C cyclus alsmede de afstemming daarvan met de portefeuillehouder (en zijn ondersteuners), dat het raadsoverleg Grote Projecten opgeheven kan worden.

Bijlage:

- vijf fasen bij grote opgaven

Winsum, 15 mei 2024

De Auditcommissie