

	april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari		feburari		maart			
PROGRAMMA	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2		
	1-apr	16-apr	1-mei	16-mei	1-jun	16-jun	1-jul	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec		1-jan	16-jan	1-feb	16-feb	1-mrt	16-mrt		
	15-apr	30-apr	15-mei	31-mei	15-jun	30-jun	15-jul	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec		15-jan	31-jan	15-feb	28-feb	15-mrt	31-mrt		
ORGANISATIE EN DIENSTVERLENING																											
best practices (parels) inventariseren bij de fusie organisaties																											
contouren besturingsvisie en dienstverleningsconcept																											
Dienstverleningsconcept																											
Besturingsvisie																											
Procedure en profiel gemeentesecretaris																											
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties																											
IMPLEMENTATIE DIENSTVERLENINGSCONCEPT																											
Ptrojectplan met uitgangspunten																											
Inrichting projectorganisatie																											
Implementatie Frontoffice (KCC)																											
Website Het Hogeland online																											
BURGERKRACHT																											
Visie Inwonerkracht																											
Werkwijzen burgerkracht																											
MIDDELEN																											
Inkoopbeleid en -organisatie																											
Inkoop: aanbestedingskalender (doorlopend) i.r.t. 1000-banenplan/SROI																											
Inkoop: Contractmanagement I&A ingericht																											
Inkoop: Aanbestedingsdocument incl. sjablonen																											
Inkoop: Basis op orde (spendanalyse, inkooptoolkit)																											
Inkoop: Basis op orde (alle contracten in Join, contractenregister)																											
Financiële verordening 212																											
Harmonisatie treasury (beleid)																											
Nota Reserves en Voorzieningen opstellen																											
Budgethoudersregeling opstellen																											
Uitgangspunten begroting 2019 (kadernota)																											
Begroting 2019																											
Selectie en keuze inrichting financieel pakket																											
Plan van aanpak/ inrichting financieel systeem																											
Migratie naar nieuwe administratie																											
IC/Rechtmatigheid																											
Opzet risicomanagement																											
Harmonisatie belastingen en heffingen																											
HRM																											
Talentscan																											
Bezetting (foto) huidige organisaties																											
Inventarisatie arbeidsvoorwaarden personeel																											
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties																											
Organisatiearchitectuur: raamwerk/formatieplan																											
Organisatiearchitectuur: leiderschapsprofiel incl. profiel GS (functieboek 1)																											
Organisatiearchitectuur: overige functies (functieboek 2)																											
Sociaal statuut																											
Werving en benoeming gem. secretaris (ism extern bureau)																											
Plaatsingsprocedure																											
Werving & Selectie (functieboek 1 incl. directeuren) interne procedure																											
Belangstellingsregistratie functieboek 2																											
Plaatsingsplan afgerond																											
Plaatsingsbrieven																											
Harmonisatie arbeidsvoorwaarden (meerkosten reiskosten ww en verlofstuwmeren)																											
Harmonisatie arbeidsvoorwaarden prio 1																											
Keuze eigenriscodragerschap																											
Arbodienst																											
HRM systeem live																											
I&A																											
Strategie I&A																											
Inventarisatie applicaties en contracten gereed																											
Lijst vitale applicaties opgesteld																											
Inhuur op sleutelposities project I&A gereed																											
Deel 1 budgetaanvraag (inhuur en ontwerpfase) ingediend																											
Communicatietechnologie huidige situatie. Beleid en uitgangspunten (IST en SOLL)																											
Huidige informatiearchitectuur per domein gereed																											
IT werkplekarchitectuur en roadmap op hoofdlijnen gereed (IST en SOLL)																											
Plan van aanpak Zaakgericht werken gereed (DECOS/JOIN)																											
Zaakgericht Werken, fase 1: harmonisatie																											
Zaakgericht Werken, fase 2: Inrichting nieuwe omgeving																											
Zaakgericht Werken, fase 3: Migratie van 4 gemeenten naar 1.																											
Opstellen roadmap telefonie																											
Start MDM/telefonieinrichting																											
Deel 2 budgetaanvraag (uitvoeringsfase)																											
Voorstel mbt archivering																											
Realisatie werkplek Het Hogeland																											

	april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari			feburari		maart		
PROGRAMMA	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2		
	1-apr 15-apr	16-apr 30-apr	1-mei 15-mei	16-mei 31-mei	1-jun 15-jun	16-jun 30-jun	1-jul 15-jul	16-jul 31-jul	1-aug 15-aug	16-aug 31-aug	1-sep 15-sep	16-sep 30-sep	1-okt 15-okt	16-okt 31-okt	1-nov 15-nov	16-nov 30-nov	1-dec 15-dec	16-dec 31-dec		1-jan 15-jan	16-jan 31-jan	1-feb 15-feb	16-feb 28-feb	1-mrt 15-mrt	16-mrt 31-mrt		
Realisatie applicaties Ruimte			Appl. Ruimte																								
Datamigratie Middelen																					DM: Middelen						
Datamigratie Samenlevingszaken																					DM: Samenleving						
Datamigratie Burgerzaken																					DM: Burgerzaken						
Datamigratie Heffen																					DM: Heffen						
Datamigratie Waarderen																					DM: Waarderen						
Datamigratie Innén																					DM: Innén						
Datamigratie I-objecten																					DM: I-objecten						
Datamigratie makelaarssuite																				DM: makelaars							
Afsluiten lopende zaken 4 gemeenten en opstarten lopende zaken Het Hoge Land																		Afsluiten		Opstarten							
Freezeperiode en invoer nieuwe JOIN en opstarten nieuwe dienstverlening																											
Draaiboek implementatie																Draaiboek											
FACILITAIR/INTERNE DIENSTVERLENING																											
Huisvesting: Overzicht Bestaande gemeentelijke gebouwen																											
Huisvesting: Overzicht huidige werkplekken en functionaliteiten																											
Huisvesting: Visie op huisvesting																											
Huisvesting: Vlekkenplan met advies huisvesting				Vlekkenplan																							
Huisvesting: goedgekeurd huisvestingsplan met uitwerking voorkeursscenario											Huisvestingspl.																
Fac. Zaken: Advies inrichting facilitaire zaken																											
Fac. Zaken: inrichtingsplan servicedesk						Fac. Steunpunt																					
Interne dienstverlening: Advies inrichting ondersteunende interne dienstverlening																											
Interne dienstverlening: Plan van aanpak inrichting ondersteunende dienstverlening						Pva onderst dvl																					
Servicedesk Het Hogeland (FZ en I&A)																	Servicedesk HH										
Verhuisbewegingen																		Verhuizing mdws									
SOCIAAL DOMEIN																											
Backoffice SD: WMOCentrale backoffice WMO Jeugd																											
Backoffice SD: Centrale backoffice WMO Jeugd Participatie								Centrale BO																			
								Inrichting centrale BO																			
Backoffice SD: Werkprocessen beschreven; functiescheiding aangebracht; interne controle geborgd																											
Afstemming beleid en uitvoering: nieuwe visie op Het Hogeland																											
Afstemming beleid en uitvoering: advies over afstemming in nieuwe gemeente																											
Afstemming beleid en uitvoering: advies over implementatie nieuwe werkwijze																											
Integrale ondersteuning: verkenningsfase afgerond																											
Integrale ondersteuning: randvoorwaarden beschreven en uitgewerkt																											
Integrale ondersteuning: uitwerkingsplan gereed								IO: uitwerkingsplan																			
Integrale ondersteuning: start proefdraaien										IO; start proefdr																	
Vormgeving Samenleving/Sociaal		Samenl/Sociaal																									
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: vaststellen bestuurlijk toetsingskader																											
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: uitvoerings- en positioneringskeuzes zijn gemaakt, uitgewerkt en geïmplementeerd, incl. voorbereiding opheffing GR en (her)-positionering commerciële activiteiten. Klant- en werkprocessen ingericht.						Inbedding GR																					
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: start proefdraaien.										GR: start proefdr																	
Monitor: met bestuurs- en managementrapportage en een ingerichte rapportagetool						Monitor																					
JZ/OOV																											
De wettelijke voorschriften bij verordeningen en beleidsregels																											
Inventarisatie verbonden partijen en juridische componenten bij ontvlechting van verbonden partijen (GR's)																											
Werkwijze bezwaar en beroep en klachtenprocedure																Bezw & beroep											
Instellen bezwarencommissie en klachtencommissie													Bezw & kl cies														
Werkwijze afhandeling Wob verzoeken																WOB verzoeken											
Vorbereiding mandaatbesluit																					Mandaatbesluit			Mandaatbesluit			
Algemeen juridische Zaken																							JZ Algemeen				
Integraal veiligheidsbeleid, waaronder OOV-beleid, regierol politie en draaiboek jaarwisseling																							Veiligheid				
BW APV (wo Drank en Horeca.- en Evenementenbeleid																		BW APV									
Het Hogelandplan: crisisbeheersing																Crisisbeh											
Draaiboek jaarwisseling 2018-2019																Draaib jaarw											
Harmonisatie verzekeringen																				Verzekeringen							
ECONOMIE & ARBEIDSMARKT																											
Economische visie op hoofdlijnen voor Het Hogeland													Ec. visie														
Beschrijving van Arbeidsmarkt en het in beeld brengen van kansen en bedreigingen																					Arbeidsmarkt						
Bouwstenen beleid voor Toerisme & Recreatie																					Toerisme						
Bouwstenen beleid tav industrie en havens in verbinding met de Waddenzee																					Industrie en havens						
Bouwstenen beleid tav Visserij																					Visserij						
Verbinden met ondernemers en ontwikkelen nieuw vestigings- en ondernemersbeleid																					Ondernemersbeleid						
AARDBEVINGEN																											
Harmonisatie van werkzaamheden																					Harmonisatie						
Uitgewerkte structuur voor programmatische aanpak						Structuur																					
RUIMTELIJK DOMEIN																											
Groen Grijs - Inventarisatie huidige situatie																											
Groen grijs: positionering buitendiensten		GG: positionering																									
Groen Grijs: integratie diverse werkprocessen																		GG: integratie									
Infrastructuur: Inventarisatie huidige situatie																											

	april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari		feburari		maart	
PROGRAMMA	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2
	1-apr	16-apr	1-mei	16-mei	1-jun	16-jun	1-jul	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec		1-jan	16-jan	1-feb	16-feb	1-mrt	16-mrt
	15-apr	30-apr	15-mei	31-mei	15-jun	30-jun	15-jul	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec		15-jan	31-jan	15-feb	28-feb	15-mrt	31-mrt
Infrastructuur: opstellen diverse beleidsdocumenten (wegen, groen, riolering, kunstwerken)																						IF: beleid			
Infrastructuur – opstellen diverse meer jaren onderhoudsprogramma's																						IF: onderh programma's			
Infrastructuur: integreren diverse werkprocessen																		IF: integratie							
Vastgoed: Inventarisatie huidige situatie																									
Vastgoed: beleidsnotitie en meer jaren onderhoudsprogramma																						VG: onder programma's			
Vastgoed: integratie diverse werkprocessen													VG: integratie												
Duurzaamheid en grondstoffen: Bepalen nul situatie	DG: nulsituatie																								
Duurzaamheid en grondstoffen: beleidsnotitie																						DG: beleid			
Duurzaamheid en grondstoffen: implementatie werkprocessen											LG: implementatie														
VTH: opstellen startnotitie / notitie van uitgangspunten / programma van eisen																									
VTH: inventarisatie mogelijkheden / marktconsultatie WO Deal en Omgevingsdienst besluitvorming 1																									
VTH: Implementatie besluitvorming en processen	VTH: Besluitvorming																	VTH implementatie							
Verkeer en Mobiliteit: opstellen notitie van uitgangspunten / startnotitie GVVP																						V&M: startnotitie			
Verkeer en Mobiliteit: opstellen nieuw GVVP																						V&M: GVPP			
Grondbeleid en grondexploitaties: inventarisatie huidige situatie																									
Grondbeleid en grondexploitaties: opstellen grondbeleid																						GB:beleid			
Grondbeleid en Grondexploitaties: integreren diverse werkprocessen						GB: integratie																			
Omgevingswet en RO: opstellen pva/startnotitie Implementatie Omgevingswet																									
Omgevingswet: implementatie																								Omg wet implem	
Omgevingswet en RO: Omgevingsvisie																						Omgevingsvisie			
Gis/BOR: Uitvoering data-analyse				GIS/BOR: analyse																					
GIS/ BOR: Opstellen pva Implementatie BOR				GIS/BOR: pva																					
Gis/BOR: Implementatie werkprocessen																		Gis/BOR: implem							
COMMUNICATIE																									
Strategisch Communicatieplan																									
Voorstel contracten en doorontwikkeling corporate middelen	Voorst contracten																								
Newsroom KCC												Newsroom													
Implementatie contractbeheer en corporate middelen																						Contracten impl			
Voorstel Social media in relatie tot dienstverlening en organisatie															strategie										
Ontwikkeling huisstijl																									
Huisstijl handboek	Huisstijl handb																								
Sjablonen in beeld								Sjablonen																	
Implementatie huisstijl afgerond																						Huisstijl impl			
Teamontwikkeling Communicatie afgerond																						Teamontwikkeling			
SAMENLEVINGSZAKEN																									
Inventarisatie werkagenda's werkgroepen 1 t/m 4																									
Vormgeving Samenleving/Sociaal	Samenl/Sociaal																								
Vertaling/omzetting naar gez. agenda samenleving/sociaal						Gez agenda																			
Pakket Onderwijszaken geïmplementeerd									Ondwijspakket																
MIDDAG																									
Tekenen bestuursovereenkomst																		bestuursovk							
overdracht gebied Middag aan gemeente Westerkwartier																		overdracht							