



Raadsvoorstel

Onderwerp: Huisvesting IST Bedum en IST Uithuizermeeden-Roodeschool

Datum: 3 april 2024

Agendapunt: 11

Behandeling: Besluitvormend

Portefeuille-

houder(s): Wethouder K. Hansems/ Wethouder M. de Visser

Steller: H. Koops/ H. Sloots/ A. van Dijk/ A. Wieringa

Zaaknummer: Z.HHL. 081975

1. Samenvatting

Sinds vorig jaar werkt de gemeente binnen het Sociaal Domein met vijf Integrale Sociale Teams en een Sociaal Loket. De Integrale Sociale Teams zijn op verschillende locaties in de gemeente Het Hogeland gehuisvest dichtbij de inwoners en met inloopmogelijkheid en spreekkamers om inwoners te kunnen spreken.

Voor het IST in Bedum doet zich nu een kans voor om de huisvesting verder te optimaliseren door op termijn te verhuizen naar het nieuw te bouwen gezondheidscentrum in Bedum. Door intrek te nemen in dit nieuw te bouwen centrum wordt het mogelijk om onder één dak samenwerking met andere zorgaanbieders aan te gaan om zodoende gezondheidsbevordering van alle inwoners van Bedum en omgeving te realiseren.

Ook in Uithuizermeeden zijn plannen voor een gezondheidscentrum. We willen onderzoeken of het IST Uithuizermeeden-Roodeschool bij dit initiatief kan aansluiten.

2. Gevraagd of voorgesteld besluit

We stellen u voor te besluiten:

- een budget beschikbaar te stellen van € 44.610 incidenteel en € 71.200 structureel voor de huisvesting van het IST Bedum in het nieuw te bouwen gezondheidscentrum Bedum;
- de bijbehorende begrotingswijziging vast te stellen.

3. Inleiding

3.1 Aanleiding

Sinds 1 maart 2023 werken we binnen het sociaal domein met vijf Integrale Sociale Teams (afgekort: IST's) en één Sociaal Loket. Binnen deze Integrale Sociale Teams vormen de professionals van Jeugd, Wmo, Inkomen en Participatie een interdisciplinair team dat wordt aangevuld met professionals van maatschappelijk werk en welzijn. De teams werken integraal en gebiedsgericht.

Door integrale samenwerking wordt met een brede blik gekeken naar een duurzame oplossing voor de hulpvraag van onze inwoners. De inwoner heeft hierbij één aanpreekpunt. Het accent ligt niet zozeer op het toekennen van een voorziening, maar we bekijken wat in

een bepaalde situatie nodig is om te zorgen dat het leven van een inwoner weer in balans komt, zodat deze zelf weer verder kan.

Deze werkwijze is ook doorvertaald in een huisvestingsmodel voor de vijf integrale sociale teams, waarbij de IST's dichtbij de inwoner worden ingericht ('in de haarvaten van de samenleving'). En met inloophmogelijkheid en spreekkamers om inwoners te kunnen ontmoeten en spreken op verschillende locaties in de gemeente.

De teams en het Sociaal Loket zijn gehuisvest in Leens, Winsum, Bedum en Uithuizen. Het overzicht van de vestigingsplaatsen ziet er als volgt uit:

- Sociaal Loket	Leens
- IST Leens-Eenrum	Leens
- IST Winsum-Warffum	Winsum
- IST Bedum-Sauwerd	Bedum (vm tandartslocatie Schoolstraat)
- IST Uithuizen-Usquert	Uithuizen (gebouw RIR)
- IST Uithuizermeeden-Roodeschool	Uithuizen (gebouw Ontwikkelplein Uithuizen)

2023 was een ontwikkeljaar waarin we praktijkervaring hebben opgedaan om toe te werken naar een duurzame integrale werkwijze.

Het afgelopen jaar bleek dat het huisvestingsmodel voor het IST Uithuizermeeden/Roodeschool en IST Bedum niet realiseerbaar was binnen de bestaande vastgoedportefeuille van de gemeente. Dit huisvestingsmodel ziet op laagdrempeligheid, dichtbij de inwoner, interdisciplinaire samenwerking met (zorg) professionals, inloophmogelijkheid voor inwoners met een hulpvraag en spreekruimtes om vertrouwelijke en individuele gesprekken te kunnen voeren.

Het IST Uithuizermeeden/Roodeschool kon niet goed ter plekke en dichtbij worden ingericht. Er was geen kant en klaar gebouw beschikbaar waarin het IST gehuisvest kon worden. Daarom is ervoor gekozen om dit team eerst te huisvesten in het gebouw van Ontwikkelplein Het Hogeland (Uithuizen) en ondertussen op zoek te gaan naar een betere oplossing.

Ook het IST Bedum kon niet goed ter plekke worden ingericht. De noodzakelijke aanpassingen werden aangebracht in afwachting van een betere oplossing.

In de zoektocht naar betere oplossingen doet zich momenteel een tweetal actuele ontwikkelingen voor die kansen bieden om de huisvesting van deze twee IST's te optimaliseren. Zowel in Bedum als in Uithuizermeeden zijn plannen van externe initiatiefnemers voor het bouwen van een gezondheidscentrum dan wel gezondheidsplein.

In het besef dat we de effecten van de nieuwe werkwijze van de IST's nog moeten evalueren en meten stellen we voor om deze kansen wel te benutten. Vooruitlopend op de evaluatie van de huisvesting van de integrale sociale teams (IST's), is ons uitgangspunt dat ook in de toekomst IST's decentraal zullen worden gehuisvest als de nieuwe gemeentelijke huisvesting wordt gerealiseerd.

3.2 Bevoegdheid raad

Het beschikbaar stellen van financiële middelen behoort tot het budgetrecht van de raad.

3.3 Wettelijk of beleidskader

Het integraal beleidsplan Sociaal Domein en Samenleving 'Naar een nieuw sociaal domein' vormt het overkoepelend beleidskader voor het beleid, projecten en activiteiten in het sociaal domein en samenleving. De transformatie van het Sociaal Domein wordt opgepakt in een programma. Het programma richt zich op een toekomstbestendig en goed functionerend sociaal domein, zodat ook in de toekomst kwetsbare inwoners kunnen rekenen op ondersteuning.

Binnen het sociaal domein wordt mede uitvoering gegeven aan de Wmo, jeugdwet en Participatiewet.

3.4 Historische context

De gemeenteraad heeft op 26 oktober 2022 het eerdergenoemde beleidsplan Sociaal Domein en Samenleving 'Naar een nieuw sociaal domein' vastgesteld. Hierin is de visie uit het Koersdocument (2021) nader uitgewerkt. Ons doel hiermee is om de zelfredzaamheid van de inwoner te bevorderen. Voor inwoners met meervoudige problematieken ontwikkelen we een integrale maatwerkaanpak. Dit vraagt om een nieuw samenspel met inwoners, maatschappelijke partners, ondernemers. Op deze manier willen we de kwaliteit en de efficiency van onze dienstverlening verbeteren.

Na de vaststelling van het beleidsplan door de raad zijn we gestart met het uitvoeren ervan. Het project 'Kanteling naar sociaal loket en integrale sociale teams' is hiervan een onderdeel. De uitvoering van het programma Transformatie Sociaal Domein heeft in de eerste fase een doorlooptijd tot en met 2026. Het Koersdocument loopt door tot 2030.

4. Beoogd resultaat (of effect)

We werken niet langer vanuit verschillende loketten, maar werken samen met de ketenpartners aan een brede samenhangende werkwijze in het hele sociaal domein. Hierbij staat de inwoner centraal. Wanneer een inwoner problemen ervaart op meerdere leefgebieden wordt samen met de inwoner een plan van aanpak gemaakt. Met de casusregisseur bieden we de inwoner één aanspreekpunt.

Op deze manier willen we een integrale maatwerkaanpak bereiken voor inwoners met hulpvragen waar samenhang in de oplossing nodig is. We zetten in op het vergroten van eigen kracht, zelfredzaamheid en samenredzaamheid.

5. Toelichting

5.1 Argumenten/motivering

We vinden het belangrijk om de vijf nieuw geformeerde IST's waarin meerdere disciplines vertegenwoordigd zijn te huisvesten in de haarvaten van de samenleving. Daarbij is het uitgangspunt het creëren van een optimale ondersteuning aan de inwoner door een laagdrempelige bereikbaarheid.

Wij werken samen met de netwerkpartners toe naar een zorglandschap waarin de benodigde ondersteuning preventief, op maat, geënt op versterking van veerkracht, tijdig, efficiënt, dichtbij en in samenhang geboden wordt waarbij innovatieve oplossingen gebruikt worden om dit te bereiken. De professionals van verschillende organisaties leren elkaar kennen, weten elkaar te vinden, en werken samen wanneer dat nodig is.

Het huisvesten van deze IST's in het gezondheidscentrum Bedum respectievelijk gezondheidsplein Uithuizermeeden biedt ons de mogelijkheid om de integrale (keten) samenwerking gezamenlijk verder te ontwikkelen waarbij we het medische en sociale domein met elkaar kunnen verbinden.

5.2 Risico's

Geen.

6. Financiële aspecten en wijze van dekking

De kosten die gepaard gaan met het gebruik van Schoolstraat 3 door het IST Bedum bedragen € 18.400 per jaar. Na intrek in het nieuwe gezondheidscentrum kan het kantoordeel, bij uitblijven van interne belangstelling, worden verkocht.

Het huren van kantoorruimte in het gezondheidscentrum kost € 71.200,- per jaar. Dit bedrag bestaat uit kosten voor huur, service en schoonmaak. Wanneer het IST Bedum uit Schoolstraat 3 vertrekt, scheelt dit de gemeente € 18.400,- per jaar. De meerkosten om uitvoering te geven aan het meer in de haarvaten van onze gemeente te zitten zijn voor locatie Bedum € 52.800 exclusief btw.

Vooralsnog gaan we uit van een structurele uitzetting van € 71.200 per jaar. Dit in afwachting van het besluit over de toekomst van het pand aan Schoolstraat 3. Bij verhuur of verkoop vallen de huidige kosten vrij.

Daarnaast moet het gezondheidscentrum eenmalig aangepast worden, om geschikt te worden gemaakt het IST Bedum te huisvesten. De eenmalige aanpassingen kosten € 104.610 inclusief BTW.

Bij de voorjaarsnota is er twee keer € 60.000,- inclusief btw toegekend voor het aanpassen van de IST locaties. Hiervan is al een deel uitgegeven, voor de locatie aan de Schoolstraat 3 in Bedum en het gemeentehuis in Leens. Van deze reeds beschikbaar gestelde middelen wordt gevraagd € 60.000 in te zetten om een deel van de incidentele kosten te dekken.

Benodigd budget:

	Toekomstige kosten	Huidige dekking	Extra benodigd
Structureel	€ 71.200,-		€ 71.200,-
Incidenteel	€ 104.610,-	€ 60.000,-	€ 44.610,-

7. Inbreng belanghebbenden

Dit voorstel is tot stand gekomen op basis van diverse gesprekken tussen de gemeente en de initiatiefnemer.

8.1 Uitvoering

Na beschikbaar stellen van het gevraagde budget pakken we de voorbereiding verder op. Zodra nieuwbouw in Bedum is gerealiseerd zal het IST Bedum haar intrek nemen en de huidige locatie worden uitgeruimd en bij uitblijven van interne belangstelling worden verkocht.

Voor wat betreft het huisvesten van het IST Uithuizermeeden/Roodeschool in een Gezondheidsplein in Uithuizermeeden zullen de (financiële) (on) mogelijkheden nader worden uitgewerkt.

8.2 Tijdsplan

Verdere voorbereiding voor de verhuizing in Bedum is voorzien in 2024/ begin 2025.

8.3 Communicatie

Er zal een communicatietraject worden gestart om inwoners te informeren over de verhuizing.

8.4. Evaluatie

We hebben nu onze eerste praktijkervaringen opgedaan met deze integrale en gebiedsgerichte manier van werken in een IST dat dichtbij de inwoner is ingericht. Deze ervaringen zijn tot nu toe positief. De inwoner kan laagdrempelig en zonder ver te reizen met een consulent om tafel. Daarnaast verloopt het contact tussen professionals binnen een IST en de professionals van voorliggende zorgvoorzieningen natuurlijker doordat men elkaar makkelijker weet te vinden en eerder op de hoogte is van lokale ontwikkelingen.

In de evaluatie van juni aanstaande worden onder andere de effecten van een inloopspreekuur op locatie in beeld gebracht. Op basis van deze evaluatie en onze herijkte visie op dienstverlening kunnen we het huisvestingsmodel van de vijf Integrale Sociale Teams en het Sociaal Loket (de uitvoering Sociaal Domein) in relatie tot een nieuw gemeentehuis verder verkennen.

Bijlage: 1

Begrotingswijziging

Begrotingswijziging 2024011							
Begrotingswijziging behorende bij Raadsbesluit: ITS Bedum							
Mutaties op begroting (bedragen x € 1.000)				Str/ Inc	Actuele begroting	Mutatie op lasten	Mutatie op baten
Progr.		Taakveld					
8 Bedrijfsvoering	0.04	Overhead		Str	3.280	71	
AD Algemene Dekkingsmiddelen	0.110	Resultaat rekening baten en lasten		Str	1.806		71
8 Bedrijfsvoering	0.03	Beheer overige gebouwen en gronden		Inc	108	105	
8 Bedrijfsvoering	0.04	Overhead		Inc	3.280	-60	
AD Algemene Dekkingsmiddelen	0.100	Reservemutaties		Inc	2.747		45
						116	116
Mutaties op reserves en voorzieningen (bedragen x € 1.000)					Stand voor wijziging	Toe- voeging	Ont- trekking
Reserves							
Algemene Reserve					23.282		45
Voorziening							
Mutaties op Investerings (bedragen x € 1.000)					Stand voor wijziging	Mutatie op lasten	Mutatie op baten
Investerings							
Begrote stand Algemene Reserve (bedragen x € 1.000)							
Saldo Algemene reserve na Begrotingswijziging 10					23.282		
Mutaties wijziging 11						45	
Saldo Algemene reserve na Begrotingswijziging 11							23.237

Winsum, 27 februari 2024

Burgemeester en wethouders van de gemeente Het Hogeland,

Gemeentesecretaris,

Paul van Vilsteren

Burgemeester,

Henk Jan Bolding