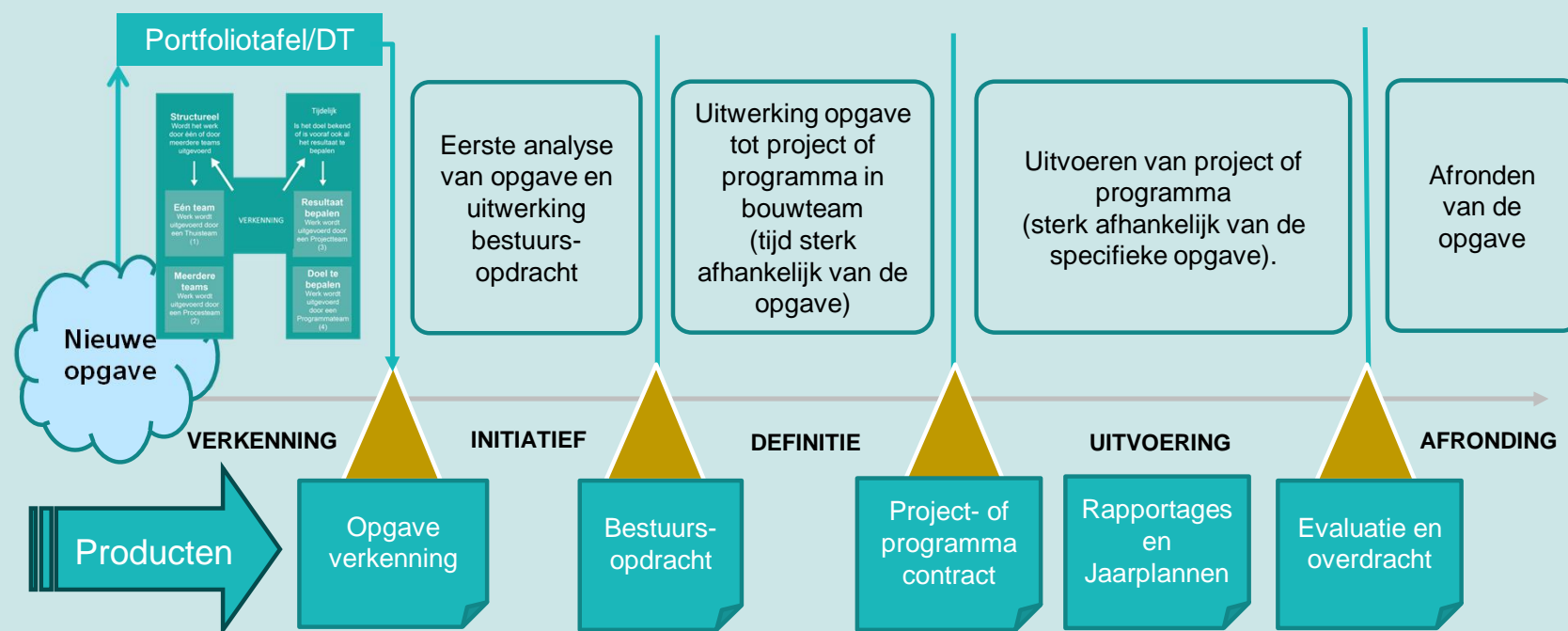



# DE 5 FASEN BIJ GROTE OPGAVEN



# DE ROL VAN DT, COLLEGE EN RAAD PER FASE vastgesteld 13 maart 2024



FASE	PRODUCT VAN DE FASE (CONFORM HHL INSTRUMENTEN)	ROL DT	ROL COLLEGE	ROL RAAD
Start opgave	Besluit om opgave te verkennen	Portfoliotafel/DT neemt het besluit over de verkenner	Veelal initiatiefnemer	Bijvoorbeeld vanuit realiseren Coalitieakkoord, een motie, initiatiefvoorstel
Verkenning 	<b>Opgave verkenning:</b> over project- of programmatische aanpak (of beleggen in thuis- of procesteam). Bij programma: advies over starten ja/nee + benodigd tijd en budget voor initiatieffase (1).	‘Verkenner’ brengt advies uit aan DT over keuze werkvorm + i.v.t. benodigde tijd en geld voor initiatieffase.  Portfoliotafel/DT neemt besluit over start ja/nee + benoemen kwartiermaker/potentieel programmamanager + beschikbaar stellen tijd en budget initiatieffase (1).	DT informeert College over keuze	Niet van toepassing
1. Initiatief	<b>(Bestuurs-)opdracht</b> waarin scope, achtergronden, strategische overwegingen, gewenste effecten, randvoorwaarden en eerste beeld van beoogde doelen staan + advies over starten ja/nee + benodigd tijd en budget voor definitiefase(2).	Portfoliotafel/DT neemt besluit over verlenen van de opdracht om te starten met de definitiefase. Aanwijzen ambtelijk opdrachtgever + stelt tijd en budget beschikbaar; mits binnen begroting (<€100k) voor definitiefase (2)	Het gehele college neemt besluit de beoogde doelstelling van de opdracht en stelt deze inhoudelijk vast. Aanwijzen bestuurlijk opdrachtgever.	College informeert Raad, zover mogelijk vooraf of zo snel mogelijk, over doelstelling programma indien budget definitiefase onder €100k.  Raad besluit de opdracht te verlenen indien budget voor definitiefase (2) boven €100k conform P&C cyclus (VJN en/of (afwijking op) begroting).
2. Definitie	Een <b>programmacontract</b> met een definitie, beschrijving van doelen, uitwerking van inspanningen van de eerste fase, sturingsplan en afspraken over de programma-organisatie en governance en uitwerking van noodzakelijke middelen.	Portfoliotafel/DT neemt besluit over verlenen van de opdracht om te starten met de uitvoeringsfase (3) en benoemt een definitieve ambtelijk opdrachtgever en programmamanager + stelt tijd en budget beschikbaar; mits binnen begroting (<€100k) voor uitvoeringsfase (3)	Het gehele college neemt besluit over het programmacontract en benoemt een definitieve bestuurlijk opdrachtgever.	College informeert Raad, zover mogelijk vooraf of zo snel mogelijk, op hoofdlijnen over doelstelling en resultaten programma inclusief meerjarenbegroting.  Raad besluit de opdracht te verlenen indien budget voor uitvoeringsfase (3) boven €100k conform P&C cyclus (VJN en/of (afwijking op) begroting).

# DE ROL VAN COLLEGE EN RAAD PER FASE



FASE	PRODUCT VAN DE FASE (CONFORM HHL INSTRUMENTEN)	ROL DT	ROL COLLEGE	ROL RAAD
3. Uitvoering	<p><b><u>Managementrapportage</u></b></p> <p>Q1 en Q3 over voortgang (monitoring) van het faseplan</p> <p>Jaarlijks <b><u>Faseplan</u></b> over invulling van activiteiten in volgende fasen, noodzakelijke middelen, etc.</p>	<p>De ambtelijk opdrachtgever stuurt het programma aan en bespreekt de managementrapportages en Faseplannen met de programmamanager en houdt het DT op hoofdlijnen op de hoogte van de voortgang.</p> <p>Het gehele DT besluit over Faseplannen + voorgestelde aanpak ihgv afwijkingen in scope, tijd, geld en risico's.</p>	<p>De bestuurlijk opdrachtgever bespreekt de managementrapportages en faseplannen inhoudelijk met de ambtelijk opdrachtgever en programmamanager en houdt het college op de hoogte van de voortgang.</p> <p>Het gehele college besluit over Faseplannen + voorgestelde aanpak ihgv afwijkingen in scope, tijd, geld en risico's.</p>	<p>College informeert Raad, zover mogelijk vooraf of zo snel mogelijk, tussentijds tijdens Raadsoverleg 'Tijdelijke opgaven' (nu nog Grote projecten) over voortgang mbt doelrealisatie en eventuele afwijkingen tov het programmacontract.</p> <p>Raad besluit over afwijkingen met financiële consequenties &gt; €100k conform P&amp;C cyclus (VJN en/of (afwijking op) begroting).</p>
4. Afronding	<p><b><u>Overdrachtsdocument inclusief evaluatie</u></b></p>	<p>Portfoliotafel/DT stelt op basis van het Overdrachtsdocument de gerealiseerde doelen vast, neemt besluit over het verlenen van decharge aan het programma, borgt dat de teamcoaches de werkzaamheden opnemen binnen de jaarplannen van de teams en ziet toe op de uitvoering ervan.</p>	<p>De bestuurlijk opdrachtgever informeert het College over de gerealiseerde doelen van het programma.</p> <p>Het gehele College stelt de gerealiseerde doelen vast.</p>	<p>College informeert Raad, zover mogelijk vooraf of zo snel mogelijk, op hoofdlijnen over de gerealiseerde doelen van het programma.</p>

