

### **Bijlage 3 Een aanzet voor de visie uit het verkennend startdocument**

De BMW-gemeenten hebben overeenkomstige landschappelijke, geografische en sociaal-maatschappelijke karakteristieken en delen de opgaven voor economie, werkgelegenheid, veiligheid (gaswinning), decentralisaties en demografische ontwikkeling. Kansen zijn er voor de havens, visserij, recreatie en het toerisme, de energietransitie, een sterke agrarische sector en het bedrijfsleven. Ook de zorg, onderwijs en het MKB bieden werkgelegenheid. Voor het Lauwersmeergebied wordt al gewerkt aan de opgave die gericht is op versterking van de toeristisch-recreatieve functie en revitalisering van het havengebied van Lauwersoog. Datzelfde geldt voor de Eemshaven die als energiehaven een economische kernzone is. “Hoogeland” speelt samen met andere partners in op krimp in een deel van de nieuwe gemeente, als ook op ontgroening en vergrijzing die in geheel Noord-Groningen plaatsvinden. Dat kan met een gewijzigd aanbod van aangepaste woningen en woningen met zorg. Maar ook allerlei voorzieningen zullen in overeenstemming met deze gewijzigde vraag moeten worden gebracht. Lusten en lasten van de aardgaswinning dienen anders te worden verdeeld. Dit geldt voor de huidige vier gemeenten, deel uitmakend van de G9, en ook voor de toekomstige gemeente “Hoogeland”. Veiligheid en concrete resultaten bij verschillende taakvelden (zoals aardbevingsbestendigheid van gebouwen en infrastructuur, diverse regelingen) zijn daarbij leidraad. De uitvoering van herstel en de verbeterwerkzaamheden kunnen een stimulans geven aan de lokale werkgelegenheid. Investerings in de infrastructuur zijn nodig voor een betere ontsluiting van het gebied. “Hoogeland” zet in op verbetering en aanpassing van bestaande wegen en de aanleg van nieuwe (rond)wegen en op een betere toegang tot de havens aan de Waddenzee. Met een gebiedsgerichte aanpak worden ruimtelijke, economische en sociale vraagstukken die voor bijna de gehele provincie gelden, aangepakt.

In het aan de provincie overhandigde verkennend startdocument werden de ambities van de gemeente “Hoogeland” als volgt omschreven:

- streeft naar een veilige en aantrekkelijke gemeente waar het goed wonen, werken en vertoeven is, waar zorg is voor elkaar, waarin mensen zich herkennen en thuis voelen, en waar mensen zich welkom voelen;
- benut de ruimtelijke potentie en aantrekkelijkheid van het gebied en wil daarbij het karakter van het gebied, de cultuurhistorische waarden en de meertaligheid behouden en waardeert de culturele activiteiten die veelal door de inwoners zelf worden voorbereid;
- bevordert economische groei, zet in op passend werk voor iedereen en op het versterken van onze positie in de regio bij de gebiedsopgaven, verbindt sectoren met elkaar en zorgt voor een goede infrastructuur om economische groei, de werkgelegenheid en welvaart te ondersteunen;
- maakt gebruik van de aanwezige economische diversiteit: van landbouw, kleine en grotere bedrijven, tot dienstverlening, industrieën en de visserij; ze draagt zorg voor goede infrastructurele voorzieningen;
- draagt de aantrekkelijkheid van de nieuwe gemeente voor gasten en recreanten uit om meer dan bovengemiddelde groei van toerisme en recreatie te bevorderen en versterkt de recreatieve potentie; dit met behoud en herstel van erfgoed en landschappelijke waarden;
- kent en erkent de eigen kracht en vitaliteit van inwoners, dorpen, bedrijven en instellingen en speelt daar optimaal op in met een goede balans tussen overheidsparticipatie en burgerparticipatie;
- heeft oog voor inwoners die niet vanzelfsprekend beschikken over zelforganiserend vermogen of die dat vanwege een beperking niet kunnen en zal hen ondersteunen;
- kiest scherp en is selectief met de eigen inzet vanuit haar visie dat het begeleiden van goede processen maatschappelijk meer oplevert dan het zelf regisseren van allerlei ontwikkelingen en vindt dat het eigenaarschap bij de initiatiefnemers of de conceptontwikkelaars moet blijven;
- zoekt oplossingen in de netwerksamenwerking waarbinnen de inspanning van de gemeente loopt van geen bemoeienis tot regulering door wet- en regelgeving;

- staat voor een moderne dienstverlening met gemotiveerde medewerkers in een organisatie die daarop efficiënt en effectief is ingericht en zorgt voor een uitstekende toegankelijkheid en kwaliteit van dienstverlening waarbij moderne informatie- en communicatiemiddelen adequaat worden ingezet;
- heeft een toekomstgericht gemeentebestuur (raad, college van burgemeester en wethouders, burgemeester) dat in staat is om steeds nieuwe verbindingen te leggen tussen de steeds meer verschillende vormen van maatschappelijke democratie en de politiek;
- zoekt de samenwerking met andere Groninger gemeenten, de provincie en de landelijke overheid bij met name de grote gebiedsopgaven die de schaalgrootte van de gemeente overschrijden (economische ontwikkelingen Noord-Groningen, wonen en leefbaarheid/krimp en gevolgen aardbevingen). Ook over de grenzen van het gebied heen zal “Hoogeland” de samenwerking met Duitsland via de Eems Dollard Regio zoeken en zo ook kunnen bijdragen aan de verbinding tussen Duitsland en de Stad. Vanuit het belang van de Eemshaven (GSP) zullen contacten worden onderhouden met andere landen (zo ligt er in de Eemshaven een kabel uit Noorwegen, maar is het ook van belang om contacten met bijvoorbeeld Denemarken te onderhouden).