

# Memo

**Datum** : 5 april 2017

**Aan** : Leden Raadsklankbordgroep BMW E

**Van** : Jellemeik Zock, Programmamanager Herindeling  
Marika Hegeman, Griffier

**Onderwerp** : Projectenoverzicht Herindeling

**Versie** : 3

---

## I. Programmatische aanpak

De 4 gemeenten Bedum, De Marne, Winsum en Eemsum fuseren tot 1 nieuwe gemeente. Op 01-01-2019 is de nieuwe gemeente een feit. In de periode tot 01-01-2019 moet een groot aantal zaken worden gerealiseerd.

Om de fusie tijdig en op de gewenste manier te kunnen realiseren is gekozen voor een programma onder leiding van een programmamanager, ondersteund door een programmabureau. Een programma is het unieke en tijdelijke geheel van projecten en inspanningen dat beheerst en in onderlinge samenhang moet worden uitgevoerd om één of meer complexe strategische doelstellingen met minimale risico's en beperkte middelen te realiseren. De activiteiten binnen een programma vallen niet onder de normale werkwijze van de staande organisatie(s).

Programmabureau	
Programmamanager:	Jellemeik Zock
Programmasecretaris:	Martijn Dijkema
Communicatieadviseur:	Dieuwke Diederiks
Programma-assistent:	Elly van der Gugten

Het programma is opgedeeld in een aantal fasen.

### *Fase 1*

Opbouw: doelbepaling en afbakening

- In april 2017 wordt het herindelingsadvies opgeleverd met omschreven onderdelen.
- In de eerste twee kwartalen van 2017 wordt de programmaorganisatie opgebouwd.

### *Fase 2*

Effectuering: uitvoeren

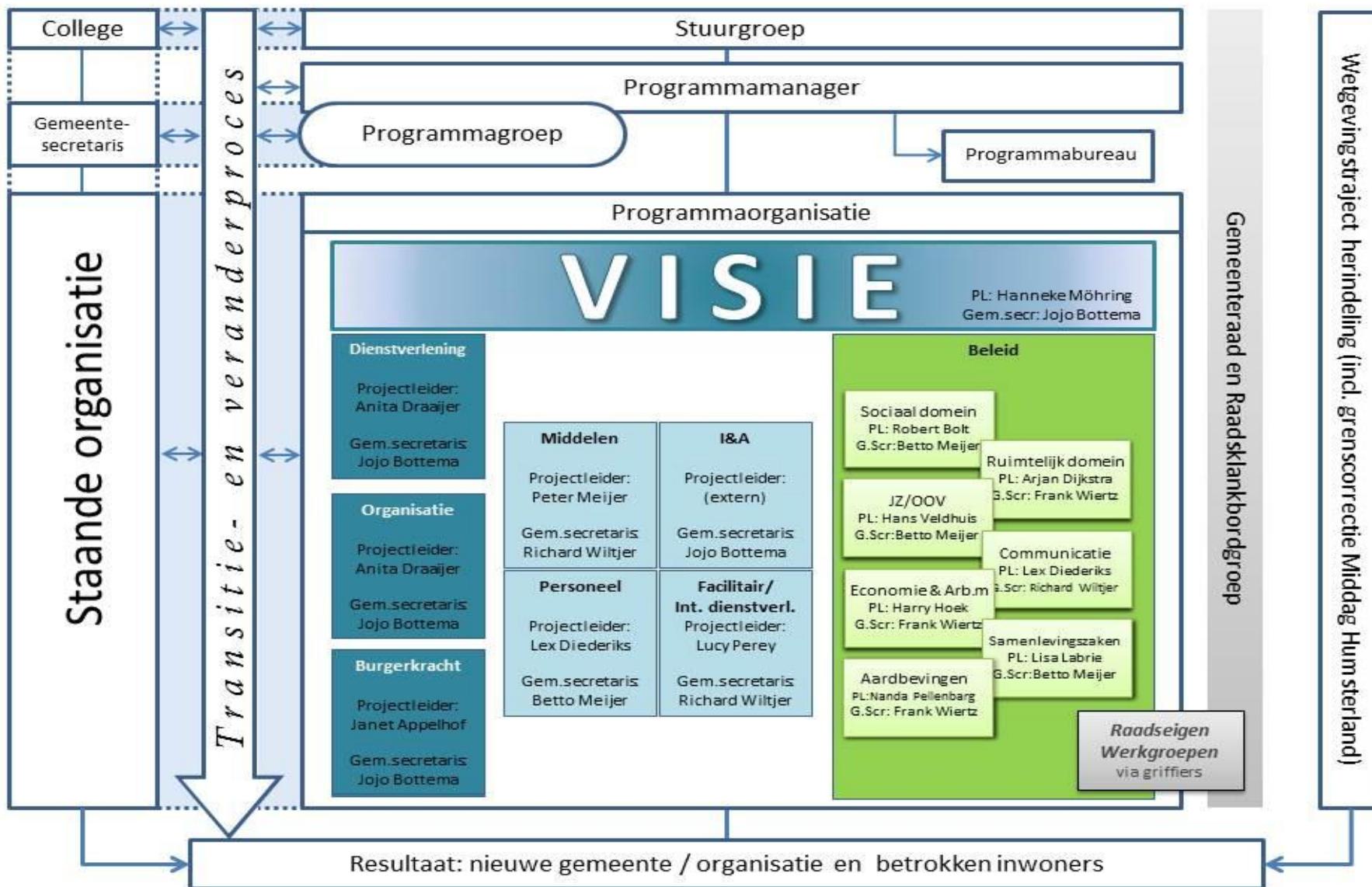
Het programma Herindeling is opgebouwd in de vorm van projecten. De doelen worden bereikt met het opleveren van de projectresultaten.

Betreft het formeren en doen functioneren van projectgroepen met concrete opdrachten inzake resultaten betreffende dienstverlening, werkwijze, organisatie en huisvesting van de nieuwe gemeente, op het niveau van gemeenteraad, inclusief griffie, college en ambtelijk apparaat.

### *Fase 3*

Afbouw: afronden en overdragen aan de nieuwe organisatie.

## II. Het speelveld



### III. Projecten en resultaten, gereed op 01-01-2019<sup>1</sup>

	Project	Resultaat	Gereed	Raad
Visie	Visie	Gedragen visie en naam voor de nieuwe gemeente.	31 mei 2017	Ja
	Dienstverlenings-concept	Gedragen visie op dienstverlening en een dienstverleningsconcept.	December 2017	Ja
	Organisatie	De besturing, structuur en formatie voor de nieuwe gemeente zijn vastgelegd en in overeenstemming met de missie, visie en het dienstverleningsconcept.	December 2017	Nee
		De organisatie is qua hoofdstructuur en detailstructuur zo ingericht dat die aansluit op de missie, visie, het dienstverleningsconcept, de besturingsfilosofie en het bedrijfsvoering concept.	December 2017	Nee
	Burgerkracht	Inwoners uit alle dorpen van de nieuwe gemeente zijn betrokken op een manier die past bij de missie en visie van de nieuwe gemeente. Dit leidt tot een visie op burgerkracht.	December 2018; Loopt door in de daarop volgende jaren	Ja <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Resultaten corresponderen met de inhoud van het Plan van Aanpak Herindeling BMW-gemeenten

<sup>2</sup> De Raad wordt, op de geëigende momenten conform de afspraken gemaakt in het plan van aanpak Herindeling BMW-gemeenten, betrokken.

	Project	Resultaat	Gereed	Raad
<b>Bedrijfsvoering</b>	HRM	Er ligt een sociaal statuut.	Kwartaal 3, 2017	Nee
		Er is een formatieplan voor de nieuwe gemeente. Er zijn functieboeken opgesteld.	Kwartaal 4, 2017 Kwartaal 1, 2018	Nee
		Na de selectieprocedure en de plaatsingsprocedure door de externe plaatsingscommissie zijn de medewerkers in de nieuwe ambtelijke organisatie (voorlopig) ingepast en zijn de rollen en activiteiten verdeeld.	Kwartaal 2/3, 2018	Nee
	Middelen	Er ligt een (indicatieve) ontwerpbegroting 2019 met een meerjarenbeeld en er is een financiële positie op basis waarvan de gemeente de eerste periode haar opgaven kan vervullen.	Kwartaal 4, 2018	Ja
		De (indicatieve) ontwerp begroting 2019 kan direct na de datum van effectuering van de herindeling door de nieuwe gemeenteraad worden behandeld en vastgesteld.	Kwartaal 3, 2018	Ja
		De P&C-cyclus is ingericht en op orde en de tarieven van belastingen en heffingen zijn geharmoniseerd.		Ja
	I&A	Vitale systemen die nodig zijn voor het functioneren van het gemeentebestuur en de ambtelijke organisatie zijn ingericht, op orde en draaien.	Kwartaal 4, 2018	Nee/Ja <sup>3</sup>
	Facilitaire dienstverlening	De huisvesting en de ondersteunende faciliteiten en daarbij behorende processen die nodig zijn voor het functioneren van het gemeentebestuur en de ambtelijke organisatie zijn ingericht, op orde en draaien.	Kwartaal 4, 2018	Nee/Ja <sup>4</sup>

<sup>3</sup> Raken deze systemen de werkwijze van de Raad dan is het aan de Raad om hierover besluiten te nemen

<sup>4</sup> Huisvesting van de fractie en inrichting van de Raadzaal vallen onder de bevoegdheid van de Raad.

	Project	Resultaat	Gereed	Raad
<b>Beleid</b>	Sociaal Domein	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Ruimtelijk Domein	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Juridisch / Openbare Orde en Veiligheid	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Communicatie	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Economie en Arbeidsmarkt	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Samenlevingszaken	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja
	Aardbevingen	Harmonisatie van het beleid, de regelingen en de verordeningen per 01-01-2019 gereed of voorbereid.	Kwartaal 4, 2018	Ja

	Project	Resultaat	Gereed	Raad
wetgeving	Wetgevingstraject (inclusief grenscorrectie Middag humsterland)	Er is een nieuw gekozen gemeenteraad, een nieuw college en een waarnemend burgemeester in functie. Deze bestuursorganen zijn voorzien van adequate ondersteuning door de beoogd (kwartiermaker) gemeentesecretaris, de beoogd (kwartiermaker) griffier en medewerkers in de nieuwe ambtelijke organisatie.	Kwartaal 4, 2018	Ja
		Er ligt in afstemming met de buurgemeenten, gemeenten in de regio en met de provincie een basisdocument waarin afspraken over samenwerken door de nieuwe gemeente zijn vastgelegd en waarin afspraken over regionale afspraken zijn gemaakt.	Kwartaal 4, 2018	Ja
		De positie van Middag-Humsterland is geborgd.	Kwartaal 4, 2018	Ja

#### IV. Stand van zaken

Fase 1 is op dit moment in volle gang. De projectleiders zijn benoemd. De projectopdrachten worden opgesteld en in de periode tot en met 30 juni 2017 vastgesteld in de Stuurgroep. In dezelfde periode worden de plannen van aanpak opgesteld door de projectleiders. Voor het bemensen van de projectgroepen hebben we een belangstellingsregistratie gehouden onder de medewerkers. De vraag aan hen is of ze belangstelling hebben een bijdrage te leveren aan de verschillende projecten waarbij ze zelf kunnen aangeven aan welk project ze graag deel willen nemen. Tot en met 12 april 2017 kunnen medewerkers zich aanmelden. Binnenkort gaan de projectleiders met de medewerkers die zich gemeld hebben in gesprek.

#### V. Raadseigen projecten

Vanuit de bevoegdheid van de raad behoren een aantal onderwerpen tot het exclusieve domein van de raad. Het gaat dan om o.a. vergaderwijze van de nieuwe raad, harmonisatie van regelingen, inrichting van de griffieorganisatie en de rekenkamerfunctie. Daarnaast is er sprake van een gezamenlijke verantwoordelijkheid tussen de raad en de stuurgroep op het gebied van het inrichten van de Planning en controle-cyclus. Er zullen voor deze onderwerpen dan ook raadseigen projecten moeten worden ingesteld en een gezamenlijke projectgroep Planning en controle.

Er zijn momenteel al twee tijdelijke projectgroepen actief. Dit betreft de projectgroep Synchroniseren vergaderingen en Projectgroep excursies BMW.

Bij het instellen van de projectgroepen zal steeds beschreven moeten worden wat het doel, de planning, de kosten, de samenstelling e.d. zal moeten zijn. Als leidraad hiervoor is een projectformulier opgesteld (bijgevoegd).

Bij de start van iedere projectgroep zal de samenstelling bestaan uit vier raadsleden, 1 per gemeente, en een griffier die als projectleider/secretaris van de projectgroep zal fungeren. In de startfase zal aan de hand van het projectformulier bepaald worden in welke samenstelling de projectgroep zijn definitieve vorm zal krijgen (bijv. aangevuld met meer raadsleden, minder raadsleden, externe deskundigheid, ambtelijke ondersteuning enz.)

Voor de invulling van deze, maar ook de eerder genoemde projectgroepen, stellen we de volgende werkwijze voor:

De raadsleden van de vier gemeenten bepalen onderling wie deel wil nemen aan welke werkgroep en geven dit **uiterlijk 16 mei 2017** door aan de griffier van de eigen gemeente. Bij meerdere aanmeldingen zal er geloot worden.

Samenvattend gaat het om de volgende projectgroepen:

- Projectgroep Vergaderwijze van de nieuwe raad
- Projectgroep Harmonisatie regelingen raad
- Projectgroep Inrichting griffieorganisatie
- Projectgroep Rekenkamerfunctie

Daarnaast is er een gezamenlijke verantwoordelijkheid van raad en ambtelijke organisatie voor onderstaande projecten:

- Project Planning en controle
- Project Burgerkracht

Inzake deze projecten wordt actief verbinding gelegd met de projecten Middelen en Burgerkracht genoemd in het Programma Herindeling.

Reeds ingevuld zijn:

- Projectgroep Synchronisatie vergaderingen
- Projectgroep Excursies BMW