

[illegible]

[illegible]

	li	augustus	september	oktober	november	december	2019,	januari	feburari						
PROGRAMMA	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50	1	2	6	7
	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec	1-jan	16-jan	1-feb	16-feb
	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec	15-jan	31-jan	15-feb	28-feb
ORGANISATIE EN DIENSTVERLENING															
best practices (parels) inventariseren bij de fusie organisaties															
contouren besturingsvisie en dienstverleningsconcept															
experimenteren en ontwikkelen	namisch veranderen														
Opleveren dienstverleningsconcept															
Opleveren besturingsvisie															
Besluitvorming dienstverleningsconcept en besturingsvisie															
transitie-&ontwikkelplan van oud naar nieuw (ism HRM)															
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties															
Organisatiearchitectuur: leiderschapsprofiel incl. profiel GS															
Organisatiearchitectuur: overige functies															
BURGERKRACHT															
Deelproduct 1 Visie Burgerkracht															
Concept deelproduct 2 Werkwijzen Burgerkracht															
Deelproduct 2 Werkwijzen burgerkracht		Werkwijzen													
MIDDELEN															
P&C cyclus voor de nieuwe gemeente	P&C cyclus														
Geharmoniseerd IC-plan, incl. risicomangement						IC-plan									
Inkoopbeleid															
Harmonisatievoorstellen beleid en tarieven															
Harmonisatievoorstellen verordeningen voor fin. en belastingen															
Keuze en inrichting financieel systeem															
Kadernota															
Begroting 2019				Begroting 2019											
Procesbeschrijvingen Middelen						Procesbeschrijvingen									
HRM															
Talentscan															
Talent- en ontwikkelpunt inrichten															
bezetting (foto) huidige organisaties															
transitie-&ontwikkelplan van oud naar nieuw (ism OD)															
uitvoering transitie- & ontwikkelplan	ikkelplan														
Inventarisatie arbeidsvoorwaarden, personeel															
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties															
Organisatiearchitectuur: leiderschapsprofiel incl. profiel GS															
Organisatiearchitectuur: overige functies															
Sociaal statuut															
werving gem. secretaris (ism OD)/extern bureau															
Harmonisatie, o.a. rechtspositie															
Benoeming gem. secretaris															
Plaatsingsprocedure beschreven															
Faciliteren plaatsingsproces, tranche 1 (management&sleutelfuncties)															
Faciliteren plaatsingsproces, tranche 2 (fijnstructuur)	Plaatsing tranche 2														
Harmonisatie, wo Implementatie HRM systeem												HRM systeem			
I&A															
Strategie I&A															
Inventarisatie applicaties en contracten gereed															
Lijst vitale applicaties opgesteld															
Inhuur op sleutelposities project I&A gereed															
Deel 1 budgetaanvraag (inhuur en ontwerpfase) ingediend															
Richtlijnen aanbestedingen duidelijk															
Communicatietechnologie huidige situatie. Beleid en uitgangspunten (IST en SOLL)															
Huidige informatiearchitectuur per domein gereed															
IT werkplekarchitectuur en roadmap op hoofdlijnen gereed (IST en SOLL)															
Plan van aanpak Zaakgericht werken gereed															
Start aanbestedingen waar nodig															
Opstellen roadmap telefonie															
Deel 2 budgetaanvraag (uitvoeringsfase)															
Contractmanagement I&A inrichten															
Realisatie werkplek Het Hogeland	Uitrol werkplekken														
Data migraties	kRoccade migraties (Burgerzaken, SD, Samenlevingszaken, koppeling landelijke voorzieningen														
Afsluiten lopende zaken 4 gemeenten en opstarten lopende zaken Het Hoge Land												Afsluiten en			
Freezeperiode en invoer nieuwe OIN en opstarten nieuwe dienstverlening															
FACILITAIR/INTERNE DIENSTVERLENING															
1. Overzicht Bestaande gemeentelijke gebouwen															
1. Overzicht huidige werkplekken en functionaliteiten															
1. Vlekkenplan met advies huisvesting															
1. Uitgewerkt huisvestingsplan															
2. Advies inrichting facilitaire zaken															
2. Inrichting facilitair steunpunt															
3. Advies inrichting ondersteunende interne dienstverlening															
3. Plan van aanpak inrichting ondersteunende dienstverlening															

	li	augustus	september	oktober	november	december	2019	januari	feburari						
PROGRAMMA	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50	1	2	6	7
	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec	1-jan	16-jan	1-feb	16-feb
	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec	15-jan	31-jan	15-feb	28-feb
SOCIAAL DOMEIN															
Klant en werkprocessen beschreven															
Basis op orde: klant en werkprocessen ingericht								Inrichting proc.							
In verbinding met omgeving: netwerken, ketenpartners en lokale initiatieven												Verbinding			
JZ/OOV															
De wettelijke voorschriften bij verordeningen en beleidsregels															
Inventarisatie verbonden partijen en juridische componenten bij ontvlechting van verbonden partijen (
Werkwijze bezwaar en beroep en klachtenprocedure								Bezw & beroep							
Instellen bezwarencommissie en klachtencommissie						Bez & kl. Cies									
Werkwijze afhandeling Wob verzoeken				WOB											
Mandaatbesluit												Mandaatbesluit			
Algemeen juridische Zaken											JZ Algemeen				
Integraal veiligheidsbeleid, waaronder OOV-beleid, regierol politie en draaiboek jaarwisseling				Integraal Veiligheidsbeleid											
BW APV (wo Drank en Horeca.- en Evenementenbeleid							BW APV								
ECONOMIE & ARBEIDSMARKT															
Economische visie op hoofdlijnen voor Het Hogeland															
Beschrijving van Arbeidsmarkt en het in beeld brengen van kansen en bedreigingen							Beschrijving arbeidsmarkt								
Bouwstenen beleid voor Toerisme & Recreatie							Bouwstenen Toerisme & Recreatie								
Bouwstenen beleid tav industrie en havens in verbinding met de Waddenzee							Bouwstenen industrie & havens								
Bouwstenen beleid tav Visserij							Bouwstenen visserij								
Verbinden met ondernemers en ontwikkelen nieuw vestigings- en ondernemersbeleid							Verbinden met ondernemers								
AARDBEVINGEN															
Harmonisatie van werkzaamheden															
Uitgewerkte structuur voor programmatische aanpak															
RUIMTELIJK DOMEIN															
Groen Grijs - Inventarisatie huidige situatie															
Groen Grijs – integratie diverse werkprocessen															
Infrastructuur - Inventarisatie huidige situatie															
Infrastructuur – opstellen diverse beleidsdocumenten (wegen, groen, riolering, kunstwerken)												Infrastructuur: beleid			
Infrastructuur – opstellen diverse meer jaren onderhoudsprogramma's												Infrastructuur: meerjaren onderhoud			
Infrastructuur – integreren diverse werkprocessen															
Vastgoed - Inventarisatie huidige situatie															
Vastgoed – beleidsnotitie en meer jaren onderhoudsprogramma												Vastgoed: beleid en meerjaren onderhoud			
Vastgoed - integratie diverse werkprocessen															
Duurzaamheid en grondstoffen - Bepalen nul situatie															
Duurzaamheid en grondstoffen – beleidsnotitie												Duurz. En grondstoffen: beleid			
Duurzaamheid en grondstoffen – implementatie werkprocessen															
VHT - Opstellen startnotitie / notitie van uitgangspunten / programma van eisen															
VHT - inventarisatie mogelijkheden / marktconsultatie WO Deal en Omgevingsdienst															
VHT – Besluitvorming															
VHT: Implementatie besluitvorming en processen	VHT: Implementatie														
Verkeer en Mobiliteit - opstellen notitie van uitgangspunten / startnotitie GVVP															
Verkeer en Mobiliteit – opstellen nieuw GVVP												Verkeer en Mob: opstellen nieuw GVPP			
Grondbeleid en grondexploitaties – inventarisatie huidige situatie															
Grondbeleid en grondexploitaties – opstellen grondbeleid												Grondbeleid: opstellen beleid			
Grondbeleid en Grondexploitaties – integreren diverse werkprocessen															
Omgevingswet en RO - opstellen pva/startnotite Implementatie Omgevingswet															
Omgevingswet en RO - Opstellen Omgevingsvisie												Omgevingswet en RO: omgevingsvisie			
Gis/BOR - Uitvoering data-analyse															
GIS/ BOR - Opstellen pva Implementatie BOR															
Gis/BOR - Implementatie werkprocessen	s/BOR: implementatie werkprocessen														
COMMUNICATIE															
Strategisch Communicatieplan															
Middelenmatrix															
Contracten (opzeggen, vernieuwen)															
Merkbeeld															
Drukwerk	Drukwerk														
Gebouwen/Auto's ed	Gebouwen, auto's ed														
Website Het Hogeland						Website Het Hogeland									
Social media						Harmonisatie Middelen									
Ontwikkeling overige middelen						Ontwikkeling overige middelen									
Bijdrage leveren aan invullen van communicatie in de brede zin in nieuwe organisatie	Bijdrage invulling communicatie														
(Social) intranet						Ontwikkeling overige middelen									
SAMENLEVINGSZAKEN															
Inventarisatie werkagenda's werkgroepen 1 t/m 4															
Uitgewerkte planning werkagenda's werkgroepen 1 t/m 4															
Vaststelling werkagenda's plus planning werkgroepen 1 t/m 4															
Uitvoering werkagenda's	Ja's														