



**gemeente**  
**Het Hogeland**

Adviesraad Het Hogeland  
(deze brief is per email verzonden)

Datum: 4 februari 2021  
Uw brief van: 11 januari 2021 (via mail ontvangen)  
Ons kenmerk: Z.HHL.034255  
Onderwerp: Advies Koersdocument Transformatie sociaal domein

Geachte heer Kruidhof,

Op 5 januari jl. ontvingen wij via de mail uw voorlopig advies over het Koersdocument Transformatie sociaal domein. Op 11 januari jl. mailde u ons uw definitieve advies. In onze adviesaanvraag van 27 november 2020 vroegen wij u om uw advies in de eerste week van januari 2021 aan ons te sturen. Vooraf is met u contact geweest of dit haalbaar was. Wij bedanken u dat het u is gelukt om in deze korte periode ons te adviseren. In deze brief reageren wij op uw advies en informeren u over het vervolgtraject.

### **Het Koersdocument is in een vergadering met u besproken**

Een eerste versie van het Koersdocument heeft u voorafgaand aan uw vergadering van 20 november 2020 ontvangen. Tijdens de vergadering is een toelichting gegeven door meneer Boer en mevrouw Kielema. Aansluitend is met u van gedachten gewisseld over het document en zijn vragen beantwoord. Eén van uw opmerkingen was dat de urgentie van de huidige problemen en het beschikbare budget meer aandacht verdient. In het verlengde daarvan is door u benoemd dat de bezuinigingen op andere beleidsterreinen invloed hebben op ontwikkelingen in het sociaal domein..

Deze bespreking heeft geleid tot een aanscherping in het hoofdstuk Inleiding van het Koersdocument. Deze aangepaste versie van het document is voorafgaand aan uw vergadering van 18 december 2020 met u gedeeld. Tijdens deze vergadering zou mevrouw Kielema aanwezig zijn, ook om eventuele vragen over onze adviesaanvraag te beantwoorden. Vanwege de aangescherpte coronamaatregelen is de vergadering geannuleerd.

### **Wij onderschrijven de kern van uw advies**

Als grootste transformatie en opgave ziet u dat iedereen mee moet kunnen doen. Wij vinden dat ook een belangrijk uitgangspunt. Dit betekent voor ons dat er eerst gekeken wordt wat de inwoner zelf en samen met zijn netwerk kan doen, en welke vormen van ondersteuning daar tijdelijk bij nodig zijn. Het beginpunt is de inwoner zelf. Daarbij is er oog voor de mogelijkheden van de inwoner. Niet elke inwoner is in staat om zelf zijn ondersteuningsvraag te formuleren en deze zelf, al dan niet met hulp van zijn netwerk, op te lossen. Er zijn inwoners die ondersteuning nodig hebben, en soms is dat voor een langere tijd, of zelfs gedurende zijn hele leven. Wij vinden dat de mogelijkheden van combinaties van informele en formele zorg bij deze ondersteuningsvragen nog beter kunnen worden benut. Niet elke zorgaanbieder heeft voldoende kennis van de sociale kaart, waardoor het gebruik van algemene voorzieningen in combinatie met geïndiceerde zorg nog kan worden verbeterd.

De wetgeving van het sociaal domein gaat ook uit van dit principe. In de Jeugdwet staat bijvoorbeeld vermeld dat de gemeente gehouden is aan: 'het inschakelen, herstellen en versterken van de eigen

mogelijkheden en het probleemoplossend vermogen van de jeugdige, zijn ouders en de personen die tot hun sociale omgeving behoren, waarbij voor zover mogelijk wordt uitgegaan van hun eigen inbreng' (artikel 2.1.d).

### **Wij lichten onze transformatiedoelen en opgaven toe**

Het zorggebruik is te hoog geworden en onze financiële middelen zijn onvoldoende om deze zorglast te kunnen blijven dragen. Daarnaast willen we het gebruik van andere (goedkopere) vormen van zorg stimuleren, omdat we, zoals hiervoor al is aangegeven, vinden dat deze nog onvoldoende benut worden. Om te komen tot een nieuw evenwicht waarin het zorggebruik passend is voor het budget is een transformatie nodig. De kaders die zijn vastgelegd in de Bouwstenennotitie 2020 zijn hierin richtinggevend. Dit heeft geleid tot onze transformatiedoelstellingen: het realiseren van een maatwerkgericht, nuchter en solide sociaal domein. Dit betekent dat de ondersteuning wordt geboden die iemand specifiek nodig heeft (maatwerk) en niet meer dan nodig is (nuchter), zodat er een solide (houdbare) situatie ontstaat, waarin het zorggebruik en het beschikbare budget in evenwicht zijn. Op die manier verwachten wij dat de Hogelandsters op een zo goed mogelijke manier verzekerd zullen zijn van goede, beschikbare en betaalbare vormen van zorg nu en in de toekomst. Er is dus geen licht tussen de bouwstenennotitie en het koersdocument, het koersdocument ligt in het verlengde van de bouwstenennotitie.

Voor het realiseren van de transformatie zijn vier opgaven benoemd. U uit uw zorgen over de haalbaarheid van de opgaven Sociale veerkracht, Preventie en Maatwerk. Wij lichten er graag één uit. U onderschrijft net als wij het belang van preventie. Preventie is een belangrijk onderdeel van onder andere ons gezondheidsbeleid en ons plan van aanpak jeugdhulp en beheersmaatregelen, waarin we ook investeringen doen. In bijna elke huisartsenpraktijk in de gemeente is een Ondersteuner Jeugd en Gezin. Het jeugdhulpaanbod is hierdoor laagdrempelig en dichtbij georganiseerd. In het voortgezet onderwijs start een pilot van de GGD, VNN en Mensenwerk Het Hogeland die in gezamenlijkheid een aanbod van preventieve interventies op het gebied van gezondheid en leefstijl bieden aan de leerlingen en hun ouders (Preventie Interventie Team). Het project Homestart van Humanitas is eind 2020 gestart. Vrijwilligers bieden ondersteuning aan gezinnen met jonge kinderen met lichte, alledaagse opvoedvragen. Dit jaar starten we in samenwerking met Menzis in Uithuizen voor inwoners met een Garantverzorgd-verzekering en overgewicht een begeleidingstraject Gecombineerde Leefstijlinterventies. Dit zijn slechts een aantal voorbeelden van projecten en activiteiten op het gebied van preventie binnen onze gemeente.

### **Wij nemen uw adviezen mee in het vervolgtraject**

Bij uw advies zijn twee bijlagen gevoegd. In bijlage B staan tekstuele opmerkingen, deze zijn meegenomen in de eindversie van het Koersdocument. In bijlage A benoemt u een aantal onderwerpen, die volgens u meer aandacht verdienen en toegevoegd moeten worden. Het Koersdocument is een document op hoofdlijnen en schetst het beeld voor de komende tien jaar. Het beschrijft de kaders voor het integrale beleidsplan sociaal domein en samenleving, dat als vervolg wordt ontwikkeld en de periode 2021 – 2025 beslaat. In dit traject is veel tijd en aandacht voor het gesprek met de inwoners, de (maatschappelijke) samenwerkingspartners en de eigen organisatie. Communicatie is hierin van groot belang. Het proces van de ontwikkeling van het integrale beleidsplan sociaal domein en samenleving wordt binnenkort opgestart. We nemen uw adviezen daarin mee en gaan hierover graag met u in gesprek.

**Tenslotte**

Uw advies is voor ons geen aanleiding om het Koersdocument inhoudelijk aan te passen. In een eerdere versie van het document is uw reactie verwerkt. Wij nemen uw zorg of onze koers voor het sociaal domein haalbaar is en tot de gewenste resultaten gaat leiden serieus. De uitwerking van onze koers gebeurt in het integrale beleidsplan sociaal domein en samenleving voor de periode 2021 – 2025 en het uitvoeringsplan. Wij betrekken u graag vanaf de start bij dit proces.

Met vriendelijke groet,  
namens het college van Burgemeester en Wethouders,

Burgemeester,  
H.J. Bolding

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'H.J. Bolding', with a stylized, looped structure.

Gemeentesecretaris,  
P.P.M. van Vilsteren

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P.P.M. van Vilsteren', with a long, horizontal, sweeping stroke.