

Gemeenteraad Gemeente Het Hogeland  
Postbus 26  
9980 AA Uithuizen

Veendam, 21 december 2018

Inzake: Formatie eerste coalitie gemeente Het Hogeland.

Geachte Burgemeester Bolding, Geachte Gemeenteraad,

Langs deze weg willen wij u op de hoogte brengen van onze werkzaamheden als (in) formateurs.

Op zaterdag 1 december j.l is ons; Henk Jan Schmaal en Marjan Heidekamp, verzocht door GemeenteBelangen Het Hogeland, CDA en CU om het proces te begeleiden dat zou moeten leiden tot het eerste college van de gemeente Het Hogeland.

De opdracht luidde als volgt:

*Onderzoek op basis van de genoemde overwegingen of de voorkeurscoalitie, al dan niet aangevuld, de opgaven in de gemeente Het Hogeland daadkrachtig en in goede harmonie kan uitvoeren.*

*Beschrijf daarbij wat de succesfactoren zijn van deze coalitie en wat mogelijke discussiepunten zijn. Ga over tot formatie van dit college indien dit onderzoek na één gespreksronde een positief resultaat oplevert.*

Op maandagavond 3 december hebben we onze werkzaamheden aangevangen door een gesprek te voeren met de partijen die ons de opdracht hebben verstrekt; GBHH, CDA en CU verder te noemen de 'voorkeurscoalitie' .

Vervolgens hebben we op dinsdagavond 4 december in Winsum gesproken met achtereenvolgens: PVDA, VVD en GL. Gevolgd door een gesprek met de SP op donderdagavond 6 december.

De gesprekken zijn in de vertrouwelijkheid gevoerd.

Het zijn stuk voor stuk open gesprekken geweest in een goede sfeer en constructief.

Dit heeft ons een goed beeld gegeven over, de opvattingen en rollen, de onderlinge relaties en over het vertrouwen.

Qua inhoud staan de partijen, als het aankomt op lokale thema's, dicht bij elkaar. Met hier een daar een accentverschil. De voorkeurscoalitie staat het dichtst bij elkaar qua inhoud maar blijken het ook onderling goed met elkaar te kunnen vinden. De vorming van deze voorkeuscoalitie lijkt dan ook voor de hand te liggen.

---

Daar is het naar onze opvatting en overtuiging niet klaar mee. In deze voorkeurscoalitie ontbreekt wat ons betreft een duidelijk sociaal profiel alsmede de ervaring in dit domein. Iets dat in deze tijd van grote Rijks bezuinigingen op dit onderdeel door ons wel wenselijk wordt geacht.

Verder is er een sterke ambitie om meer sturing te krijgen op het aardbevingsdossier en dichtbij de inwoners te willen blijven staan. Dit met de mogelijke keuzes zijn besproken met de voorkeurscoalitie op zaterdag 8 december in Winsum

Afgesproken is om de verschillende thema's en combinaties te verdiepen en te bezien hoe de chemie is tussen de verschillende partijen. Dit is gebeurd op maandag 10 december in Sauwerd.

Uit deze, wederom open constructieve, gesprekken is ons gebleken dat een aanvulling met de PvdA kan rekenen op het grootste draagvlak. Waarbij de voorkeurscoalitie wordt aangevuld met een sociaal profiel, ervaring in dit domein en bovendien als een aardige bijkomstigheid heeft dat alle voormalige gemeenten welke op zijn gegaan in Het Hogeland, op deze wijze in de coalitie zijn vertegenwoordigd. Dit laatste is natuurlijk niet doorslaggevend.

Met deze vier partijen in vervolgens, in drie sessies, inhoudelijk gesproken over de opgaven en de mogelijkheden die er liggen in de Gemeente Het Hogeland.

Dit heeft plaats gevonden op; woensdag 12, zaterdag 15 en woensdag 19 december in het Kerkje aan de Valgeweg in Klein Wetsinge.

In deze drie sessies zijn veel onderwerpen besproken en is er gekomen tot een coalitieakkoord op hoofdlijnen. Verdere verdieping is nog wel nodig. Er zullen onder meer nog echte keuzes gemaakt moeten worden in zowel de inkomsten- als de uitgavenkant. Te denken valt daarbij aan de belastinginkomsten, prioritering van de plannen en hoe de nieuwe organisatie vorm moet krijgen en wat dit mag kosten. We hebben tijdens de inhoudelijk sessies het vertrouwen gekregen dat deze coalitie, dit team, daar de goede afwegingen in kan maken. Er wordt met respect naar elkaar geluisterd en inhoudelijk wordt de verbinding gezocht.

De nieuwe gemeente Het Hogeland heeft naast mooie kansen en mogelijkheden, zoals de Eemshaven, ook een aantal grote uitdagingen. Enkele daarvan zijn niet anders dan bij andere gemeenten, zoals het extra geld dat beschikbaar zal moeten komen voor jeugdzorg. Meer specifiek ligt er een stevige bezuinigingsopgave en ligt een deel van de gemeente in de kern van het aardbevingsgebied met alle gevolgen van dien. Dat alles in de context van een gemeente waarvan de organisatie weer opgebouwd moet worden en er een balans moet worden gevonden in de aandacht tussen de voormalige gemeenten.

Dit alles vraagt om een stevig bestuur. Niet alleen op inhoud en profiel, maar ook in omvang.

Door de ambitieuze keuze voor 4 (in plaats van de maximaal 6 fulltime) wethouders wordt recht gedaan aan de financiële positie van de gemeente. Dit brengt wel met zich mee dat er gekozen moet worden voor een hulpstructuur om dorpen, wijken en buurten goed te kunnen bedienen. Bovendien betekent dit dat de burgemeester, naast de gebruikelijke portefeuille zoals Openbare Orde en Veiligheid en Personeel & Organisatie (waardoor het opbouwen van een nieuwe organisatie tot zijn portefeuille behoort) ook voor een deel een inhoudelijk portefeuille zal gaan krijgen, zoals het aardbevingsdossier.

Wij hebben richting de partijen in eerste instantie geadviseerd tenminste 5 wethouders te benoemen. Dit vanwege de grote inhoudelijke opgave – zeker nu de samenvoeging van de 4 BMW-gemeenten goed moet worden afgerond – waarvoor voldoende bestuurlijke capaciteit van belang is. Na de keuze om eerst te kiezen voor 4 wethouders is ons advies geweest de werkbelasting van het college goed te monitoren en de mogelijkheid open te houden om indien nodig op een later moment alsnog het aantal wethouders uit te breiden.

Dit advies en de uitkomsten zijn op vrijdag 21 december jl. in Bedum besproken met de waarnemend burgemeester Bolding, beoogd gemeentesecretaris van Vlisteren en beoogd griffier Norder.

Concluderend zijn wij van mening dat de (in)formatie in een bijzonder open en constructieve sfeer heeft plaatsgevonden.

Het belangrijkste is dat deze coalitie vertrouwen in elkaar heeft en de drive om er iets goeds van te maken in het realisme dat er een behoorlijke opgave ligt en er ook moeilijke beslissingen genomen moeten worden.

Wij hebben er vertrouwen in dat deze coalitie in staat is op harmonieuze, daadkrachtige wijze de nieuwe gemeente Het Hogeland te besturen.

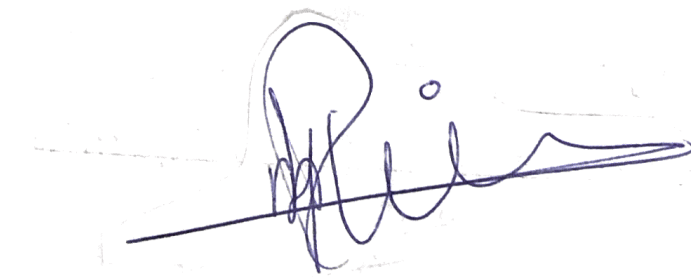
Als (in)formateurs willen wij alle betrokkenen hartelijk dankzeggen voor het in ons gestelde vertrouwen en de open, constructieve sfeer waarin is samengewerkt.

Wij wensen deze coalitie, het nieuw te vormen college, de gemeenteraad en de ambtelijke organisatie van Het Hogeland heel veel succes en wijsheid toe voor de komende raadsperiode.

De (in)formateurs,



Ing. Henk Jan Schmaal



Mr. Marjan Heidekamp-Prins