

## GEMEENTE BEDUM

**RAAD** : 4 en 6 november 2014  
**AGENDAPUNT** : 3  
**RV NUMMER** : 058

**ONDERWERP** : Begroting 2015

**VOORGESTELD** : Wij stellen u voor de aangeboden programmabegroting 2015 inclusief  
**BESLUIT** meerjarenraming 2016–2019 en de bijlagen vast te stellen;

**TOELICHTING** :

### **Inleiding**

Voor u ligt de begroting 2015. Wij zijn erin geslaagd u een structureel sluitend meerjarenperspectief aan te bieden. Dit is een grote opgave en kan niet worden gerealiseerd zonder sober beheer en forse bezuinigingen. Het risico op tekorten in meerjarenperspectief blijft echter bestaan. Wij hebben ons bij de opstelling van deze begroting gehouden aan de geschetste kaders, zoals beschreven in de voorjaarnota en in de kadernota. Dat betekent enerzijds dat geïnventariseerde wensen en ontwikkelingen die zijn benoemd in de voorjaarsnota, financieel zijn verwerkt in deze begroting. Anderzijds hebben we de bij de kadernota voorgestelde maatregelen in de begroting verwerkt. De onzekerheden aan rijkszijde zijn echter nog altijd groot. Wij noemen de Algemene Uitkering, de doeluitkeringen en de mogelijke effecten van de decentralisaties.

In uw vergadering van 18 september jl. heeft u de kadernota inclusief dekkingsvoorstellen besproken en op onderdelen kanttekeningen geplaatst bij het pakket aan maatregelen voor de periode 2015-2019. Met deze kanttekeningen is rekening gehouden bij de verwerking in de voorliggende begroting 2015. We hebben de geplande investeringen nogmaals tegen het licht gehouden en hebben de geplande verhoging van de OZB opbrengsten van 6,5% in 2019 neerwaarts bijgesteld naar de huidige macronorm van 3%, vanwege het geraamde overschot in dat jaar. Alles overwegende zijn wij, gezien het toegenomen tekort, echter genoodzaakt het bij de kadernota voorgestelde pakket met bezuinigingsmaatregelen nagenoeg volledig in te zetten.

Met deze maatregelen is het gelukt een structureel sluitende meerjarenraming op te stellen met een verwacht overschot van afgerond € 57.000 in 2019. Het komend begrotingsjaar 2015 sluit met een structureel tekort van ruim € 257.000.

De provincie eist normaliter een structureel sluitende begroting in het komende begrotingsjaar en daarnaast een sluitende meerjarenraming. Met haar begrotingscirculaire heeft de provincie ons voor het komend begrotingsjaar laten weten een tekort in het begrotingsjaar te accepteren, mits de meerjarenraming sluitend is. Hierin zijn wij geslaagd. Wij leggen u een sluitende meerjarenraming voor, met voortzetting van het bestaande beleid, nieuwe investeringen in combinatie met bezuinigingen, de inzet van een deel van de algemene reserve en enkele inkomstenverhogingen.

Het jaar 2015 zal onder andere in het teken staan van het de decentralisaties van de Jeugdzorg, de Awbz en de Participatiewet. Deze decentralisaties in het sociale domein brengen grote organisatorische en financiële risico's met zich mee. Vooralsnog hebben we deze taakvelden budgettair neutraal in de begroting verwerkt. In 2015 zal moeten blijken of deze taakstelling haalbaar is.

In het jaar 2015 worden projecten/plannen uitgevoerd, nader uitgewerkt of (verder) in ontwikkeling genomen, zoals:

- Decentralisatie Jeugdzorg, Awbz; en de uitvoering van de Participatiewet;
- Mogelijke vorming G7 gemeente;

- Aardbevingen/leefbaarheid;
- Reconstructie Waldadrijs;
- Verdere uitwerking ontsluiting Frico/DOMO;
- Realisatie voorgestelde bezuinigingsmaatregelen;
- Centrumplannen;
- Invoering 'Zaakgericht en digitaal werken'.

In dit voorstel zijn er drie onderwerpen die we nader willen belichten:

1. De toekomst van bestuurlijk Groningen;
2. De decentralisaties van taken van het Rijk naar de gemeenten.
3. De financiële positie en risico's van de gemeente Bedum;

### **De toekomst van bestuurlijk Groningen**

De gemeenteraden hebben in december 2013 ingestemd met een verdere verkenning van de vorming van de zogenaamde G7 gemeente, met een spiegeling naar de modellen Hoogeland en Eemsdelta naar het voorstel van de commissie Jansen, dan wel met de koppeling van de Eemshaven aan Eemsmond.. In 2014 zijn deelonderzoeken opgezet om zo mogelijk dit jaar een principebesluit te nemen. Onderzoek is gedaan naar de strategische agenda, de financiële robuustheid, de ontwikkeling van de belastingdruk en burgerparticipatie. Medio oktober wordt naar verwachting de versneld uitgevoerde herindelingscan opgeleverd.

Provinciaal blijft op dit moment de ontwikkeling in Oost – Groningen, mede door de uitkomsten van de raadsverkiezingen, achter bij de ontwikkelingen in het verband van G7. Dat heeft erin geresulteerd dat de provincie voor Oost – Groningen een zogenaamd open overleg heeft gestart op grond van de Wet Arhi en de voorgenomen herindeling tussen Bellingwedde en Vlagtwedde heeft stopgezet. Hiervoor is een termijn van maximaal 6 maanden uitgetrokken. Verdere voortgang van de besluitvorming voor de G7 kan niet los worden gezien van de voortgang van het proces in Oost – Groningen. Dit zet de besluitvorming over de bestuurlijke inrichting provinciebreed onder druk..

### **Decentralisaties van het Rijk naar de gemeenten**

Tussen het Rijk en de gemeenten zijn afspraken gemaakt over het overhevelen van taken. Het betreft de invoering van de Participatiewet, de overheveling taken AWBZ naar de WMO, de invoering van de nieuwe Jeugdwet en de invoering van Passend Onderwijs. Over veel onderwerpen is de parlementaire behandeling nog niet afgerond. Om de taken goed over te nemen zijn de voorbereidingen bij gemeenten en provincies in volle gang. Globaal gaat het om de volgende onderdelen:

- Overheveling van begeleiding, ondersteuning en verzorging uit de Awbz per 2015 naar de Wmo. Met ingang van 2015 vervalt bovendien de aanspraak op dagbesteding en wijzigt de aanspraak op persoonlijke verzorging;
- De uitvoering van de Participatiewet vanaf 1-1-2015 (voor WWB, voormalig Wajong en Wsw);
- De gemeenten worden per 1-1-2015 verantwoordelijk voor de Jeugdzorg. Het gaat hier om de provinciale Jeugdzorg, de jeugdbescherming en -reclassering, de jeugd-ggz en de zorg voor licht verstandelijk gehandicapte jeugd.

De veranderingen gaan gepaard met forse kortingen op het budget dat tot nu door het Rijk hieraan wordt besteedt. Op de Awbz structureel 1,7 miljard, op de Participatiewet 1,8 miljard en op de jeugdzorg 450 miljoen.

Gemeenten krijgen er de komende jaren dus belangrijke en omvangrijke taken bij. De gemeenten hebben het voortouw en een eigen verantwoordelijkheid bij decentralisatie van deze taken. Het merendeel van deze taken zullen gemeenten op lokaal niveau uitvoeren, vaak in clusterverband, regionaal of provinciaal.

Daarvoor werken gemeenten op bestuurlijk, ambtelijk en financieel gebied samen. Alleen op die manier kunnen gemeenten hun nieuwe verantwoordelijkheden adequaat invullen en hun taken goed uitvoeren. Dit legt een fors beslag op de inzet van de gemeentelijke organisaties.

Het komend jaar is een overgangsjaar waarbij het bieden van continuïteit en het behouden van infrastructuur centraal staan. Tegelijk gebruiken we dat jaar om een ‘transformatie’ te bewerkstelligen: door een andere manier van werken (meer preventief, integraal, en met inzet van ‘eigen kracht’) hopen we betere en goedkopere zorg te kunnen bieden. Deze hulp is zoveel mogelijk gericht op het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners. Contractafspraken met instellingen worden gemaakt op voorwaarde dat zij meewerken aan deze verandering.

De beleidsplannen voor de drie decentralisaties worden in december voorgelegd aan uw raad. Het uitgangspunt hierbij is dat de decentralisaties budgetneutraal worden uitgevoerd. Het risico van budgetoverschrijding, bij een garantie voor continuïteit van de zorg, is echter groot.

### Begrotingsontwikkeling

De kadernota voor de begroting 2015 geeft voor 2015 een geschat negatief saldo van afgerond € 150.000. Dit is na verwerking van het voorgestelde maatregelenpakket. Het nu geraamde tekort ad € 257.000 valt ruim € 107.000 nadeliger uit. Dit tekort zal moeten worden gedekt uit de Algemene Reserve.

<b>Saldovergelijking kadernota vs. begroting</b>		
Saldo kadernota zonder maatregelen	€ -570.000	
Saldo maatregelen kadernota	€ 420.000	
<i>Saldo kadernota na maatregelen</i>		€ -150.000
Saldo begroting 2015		€ -257.000
<b>Verschil kadernota vs. conceptbegroting</b>		<b>€ -107.000</b>

In onderstaande tabel een samengevat overzicht van de belangrijkste afwijkingen van de kadernota:

<b>Verklaring verschil 2015</b>		
<i>Voordelen:</i>		
a. Opheffen stelposten	€ 122.000	
b. Lager rentepercentage eigen financieringsmid	€ 55.000	
c. Inflatiecorrectie subsidies lager dan geraamd	€ 32.500	
d. Waterschapsverkiezingen niet geraamd	€ 15.500	
e. Overige afwijkingen per saldo	€ 3.000	
Totaal voordelen		€ 228.000
<i>Nadelen:</i>		
f. Algemene uitkering	€ -54.000	
g. WWB	€ -118.000	
h. Bijzondere bijstand	€ -46.000	
i. Extra kosten software	€ -48.000	
j. Leningen Wierden en Borgen	€ -29.000	
k. Secretarieleges	€ -30.000	
l. Hondenbelastingen	€ -10.000	
Totaal nadelen		€ -335.000
<b>Saldo</b>		<b>€ -107.000</b>

### Toelichting diverse posten:

#### *a. Opgeheven stelposten*

In de begroting 2014 is een aantal (structurele) stelposten opgenomen. Deze hebben we in 2015 niet weer opgenomen. De bedragen uit 2014 blijven uiteraard, voor zover nog niet besteed, beschikbaar. Het gaat om de volgende posten:

Personele uitbreiding	€ 20.000
Transitiekosten AWBZ-begeleiding	€ 30.180
Decentralisatieuitkering Jeugd(zorg)	€ 9.714
Ontwikkelingen sociaal domein	€ 70.000

Genoemde stelposten (m.u.v. 'Personele uitbreiding'. Deze is in 2015 voor € 7.000 opgenomen) hebben we in 2015 niet weer (volledig) opgenomen.

#### *b. Lagere rente eigen financieringsmiddelen*

Bij de voorjaarsnota heeft uw raad besloten de rente op eigen financieringsmiddelen en nieuwe investeringen te verlagen van 4,5% naar 4%. Door deze verlaging dalen de kapitaallasten met ongeveer € 55.000. Daar staat tegenover dat eenzelfde bedrag niet meer wordt gedoteerd aan de AR. In de exploitatie geeft dit derhalve het genoemde voordeel.

#### *c. Inflatiecorrectie subsidies*

De subsidies zijn in de begroting verhoogd met de inflatiecorrectie die in de septembercirculaire is opgenomen. In vergelijking met de stelpost voor inflatie (voor het deel het subsidies betreft) valt de nu doorgevoerde verhoging van de subsidies met inflatie in zijn totaliteit lager uit dan de stelpost die in de kaderstelling zat. Dit heeft voornamelijk te maken met het feit dat in de stelpost ook rekening wordt gehouden met inflatie op de bijdrage aan onze GR'en (Ability, Veiligheidsregio, etc.). De basis voor deze bijdragen zijn de ingediende begrotingen van genoemde GR'en. Daarmee wijkt dit vaak af van de geraamde inflatie.

#### *d. Waterschapsverkiezingen*

In de meicirculaire werd bekend dat wij in 2015 incidenteel € 15.000 extra krijgen in de Algemene Uitkering in verband met de organisatie van de waterschapsverkiezingen. Aangezien deze verkiezingen worden gecombineerd met de verkiezingen voor de Provinciale Staten (op 18 maart 2015), hebben wij vooralsnog geen dubbele kosten geraamd. Mochten hier wel extra kosten mee gemoeid zijn, dan komen we hier bij de voorjaarsnota 2015 op terug.

#### *e. Overige afwijkingen per saldo*

Er zijn verder verschillende kleinere afwijkingen van de kadernota, waaronder ook de verwerking van de bezuinigingsvoorstellen. De financiële vertaling van de maatregelen wijkt soms iets af van de inschatting bij de kadernota. Een voorbeeld hiervan is de meeropbrengst van de OZB. Doordat hier veelal sprake is van een cumulerend effect, valt de meeropbrengst van een extra verhoging van de OZB iets hoger uit dan bij de kadernota is opgenomen.

#### *f. Algemene Uitkering*

Onlangs is de septembercirculaire verschenen. Deze circulaire laat voor 2015 in vergelijking met de meicirculaire een verdere verslechtering van de uitkering in 2015 zien. In latere jaren lijken de cijfers op dit moment iets gunstiger dan op basis van de meicirculaire werd aangenomen. Het verwachte tekort voor 2015 loopt daardoor verder op, terwijl het saldo in 2018/2019 (na verwerking van de bezuinigingsmaatregelen) verder oploopt door de positievere verwachting op de langere termijn.

#### *g. WWB*

De ramingen van de bijstandverlening vallen in de nu voorliggende concept begroting fors hoger uit dan waarmee in de kaderstelling rekening is gehouden. Er wordt uitgegaan van een stijging van het aantal

bijstandsccliënten in 2015 met 15%. Dit gegeven wordt mede ingegeven door het aantal mensen in de WW. Voor de bijstand is er dan veelal sprake van een na-ijl effect.

*h. Bijzondere bijstand*

De lasten van de bijzondere bijstand zijn eveneens fors verhoogd. Voor een deel is de aanleiding de extra middelen die in de decembercirculaire in de AU zijn gekomen. Deze zijn nu ook functioneel door Soza BMW geraamd.

*i. Extra kosten software*

Door Pink Roccade (PR) is een verhoging van de licentiekosten van verschillende softwarepakketten aan ons meegedeeld. Dithoudt verband met ontwikkelkosten als gevolg van veranderende regelgeving van het rijk. Omdat het rijk veel plannen steeds opschuift in de tijd, voelt PR zich genoodzaakt de gemaakte kosten nu reeds bij gemeenten in rekening te brengen. De grootste verhoging zit in het pakket voor Burgerzaken (invoering BRP). Voor Bedum betreft het een totaalbedrag van € 48.000.

*j. Lening Wierden en Borgen*

De raming van de doorbelasting van de rentekosten van een lening voor Wierden en Borgen is aangepast.

*k. Secretarieleges*

De geplande verhoging van de opbrengsten van de secretarieleges heeft niet helemaal geleid tot de gewenste meeropbrengst. Dit komt o.a. door maximering van tarieven die het rijk op bepaalde producten heeft gezet. Op basis van de ervaringscijfers van de laatste jaren is een neerwaartse bijstelling van de opbrengsten noodzakelijk.

*l. Hondenbelasting*

Al een aantal jaren wordt de geraamde opbrengst van de hondenbelasting niet gerealiseerd. Het aantal bij ons geregistreerde honden is de laatste jaren dan ook gestaag gedaald. Dit ondanks de periodieke controle op het hondenbezit. In deze begroting zijn de verwachte opbrengsten daarom met € 10.000 verlaagd.

## **Meerjarenraming**

Een meerjarig sluitende begroting is één van de belangrijkste kenmerken van een financieel gezonde gemeente. Met behulp van het maatregelenpakket uit de kadernota, die u in uw vergadering van 18 september 2014 heeft besproken, kunnen wij een structureel sluitende meerjarenraming opstellen. Deze meerjarenraming kunt u vinden op pagina 140 van de begroting.

De meerjarenraming laat ongeveer hetzelfde beeld zien als dat in de kadernota, met dien verstande dat het nadelige saldo in 2015 door de effecten van de septembercirculaire verder is verslechterd. In de jaren daarna komt het begrotingssaldo meer in evenwicht.

Rekening houdend met de effecten van de septembercirculaire komen we na verwerking van de bezuinigingsmaatregelen uit op een verwacht positief resultaat van bijna € 57.000 in 2019. Daarbij hebben we ervoor gekozen om de in de kadernota opgenomen OZB verhoging van 6,5% in 2019, voor dit jaar (2019) te verlagen naar de huidige macronorm. Deze bedraagt 3%. Dit is in lijn met de behandeling van de kadernota in uw raad en het bestuursakkoord.

In de bijlagen bij deze begroting vindt u het gememoreerde maatregelenpakket dat u heeft besproken bij de kadernotitie. Dit pakket bestaat uit concrete maatregelen, maar bevat ook nader uit te werken maatregelen. Met uw instemming gaan wij ook deze maatregelen met betrokken partijen concretiseren. Met de verwerking van het pakket kan de meerjarenraming sluitend worden gehouden.

## **Investeringsen**

In de begroting zijn ook de geplande investeringen opgenomen voor 2015 tot en met 2019. Ook deze investeringslijsten zijn kritisch bekeken. Het spreekt voor zich dat wij ook de komende jaren de geplande investeringen kritisch blijven beschouwen. Uitstel van investeringen levert echter slechts een incidenteel voordeel op ter grote van de geraamde kapitaallast. De investeringen op de lijst voor 2015 worden bij het vaststellen van deze begroting beschikbaar gesteld. De investeringslijsten van 2016 tot en met 2019 hebben een indicatief karakter en dienen voornamelijk voor een goede schatting van de verwachte kapitaallasten in de komende jaren.

## **Reserves en voorzieningen**

Wij hebben in de aanloop naar deze begroting de risicokaarten, die we opnemen in de paragraaf Weerstandsvermogen, geactualiseerd. Hiermee hebben we deze kaarten door onze accountant opnieuw laten doorrekenen. Dit leidt tot een aangepaste benodigde weerstandscapaciteit. Daar waar deze bij de vorige inventarisatie € 3,6 miljoen bedroeg, komen we nu uit op € 2,8 miljoen.

Gezien het feit dat onze beschikbare weerstandscapaciteit momenteel afgerond € 5.050.000 bedraagt en onze benodigde weerstandscapaciteit € 2.800.000 bedraagt, mag geconcludeerd worden dat ons weerstandsvermogen momenteel voldoende is. Hierbij is geen rekening gehouden met de afgesproken buffer van € 600.000 voor eventuele noodreparaties in de openbare ruimte. Gezien de uitname uit de Algemene Reserve voor begrote tekorten en de risico's in het sociale domein dient terughoudend om te worden gegaan met de inzet van de Algemene Reserve.

## **Risico's en ontwikkelingen**

### *Investeringsen in openbare ruimte*

In de voorjaarsnota 2011 hebben wij reeds een aantal wensen aan u voorgelegd, waarvoor nog geen financiële ruimte kon worden gevonden. Het ging daarbij o.a. om de reconstructie van de Waldadrift, natuurvriendelijke oevers, beschoeiingen en een aantal andere wensen. Voor een aantal van deze wensen zijn nog steeds geen financiële middelen beschikbaar. Een aantal andere wensen van deze lijst is echter de afgelopen jaren ingevuld. Dan gaat het om de gereserveerde middelen voor een oostelijke ontsluitingsweg ter ontlasting van de Wilhelminalaan en de Stationsweg en de vervanging van een groot deel van de openbare verlichting. De reconstructie van de Waldadrift is opgenomen in het wegenbeheersplan 2014-2018 en staat voor 2015 op de investeringslijst.

Bij de nota weerstandsvermogen hebben we vanwege deze wensen aangegeven voor eventuele noodreparaties een buffer van € 600.000 in de Algemene Reserve aan te houden. Voor de volledigheid sommen we de overblijvende wensen hieronder nogmaals op.

- vervangen van beschoeiingen;
- vervanging kademuur/betonnen damwand;
- aanleg natuurvriendelijke oevers;

### *Groenonderhoud*

In de begroting 2015 is het budget voor groenonderhoud door de bezuinigingsmaatregelen met 15% verlaagd. Tot 2014 stond het budget voor groenonderhoud onder druk. In 2014 zijn maatregelen genomen om de realisatie binnen het budget te houden. Er moeten derhalve aanvullende maatregelen genomen worden om de bezuinigingstaakstelling op groenonderhoud te realiseren..

### *WMO*

Het rijk heeft een bezuiniging op de huishoudelijke hulp doorgevoerd. Inmiddels heeft u verschillende maatregelen vastgesteld die de korting moeten opvangen. Een voorbeeld daarvan is de invoering van een eigen bijdrage. Anders dan in veel andere gemeenten proberen wij bij de voorbereiding van de nieuwe WMO zo goed mogelijk aan te sluiten bij het huidige beleid. Wanneer dit financieel onhoudbaar blijkt,

dan zullen wij met aanvullende voorstellen voor wijziging van het beleid komen. De rijkskorting is budgettair neutraal in de begroting verwerkt.

#### *Decentralisaties*

De transities van de AWBZ, Jeugdzorg en Participatiewet houden forse organisatorische en financiële risico's in voor de gemeenten. Hoe groot deze risico's zijn, is op basis van bestaande informatie moeilijk te schatten. In ieder geval wordt er een efficiencykorting op de nu beschikbare middelen toegepast. In hoeverre deze middelen voldoende zijn voor de uitvoering van de gedecentraliseerde taken, zal moeten blijken.

Speciale aandacht vragen wij nog voor de PGB's met betrekking tot de Jeugdzorg. Er dreigt een aanzienlijk tekort op de PGB-jeugd. In beeld is gebracht wat de uitgaven zijn voor PGB-jeugd in 2012. Recentere cijfers zijn niet beschikbaar; vermoedelijk wordt in december 2014 duidelijk wat de uitgaven voor 2013 zijn geweest. Voor deze begroting is dat dus te laat. In 2012 is een bedrag uitgegeven aan PGB-jeugd van € 1,1 miljoen. Op basis van het toegekende budget en de verdeling uit het RTA (Regionaal Transitie Arrangement) is er € 0,6 miljoen beschikbaar voor PGB-Jeugd. Dit zou kunnen leiden tot een tekort van € 467.000. Het is aan gemeenten om dit tekort op te vangen door het aanpassen van het beleid. Hiervoor zijn de afzonderlijke gemeenten verantwoordelijk. Hierbij komt nog dat er voor 2015 een overgangsrecht geldt. Cliënten die in 2014 recht hadden op PGB, hebben dit in 2015 ook. Gemeenten kunnen wijzigingen voorstellen aan cliënten, maar dit niet afdwingen.

#### *Realisatie bezuinigingen*

In deze begroting is een fors bedrag aan bezuinigingen doorgevoerd die grotendeels direct kunnen worden geëffectueerd. Een deel van de bij deze begroting opgenomen bezuinigingen zal nog uitgewerkt moeten worden. Daarbij bestaat altijd het risico dat de realisatie niet geheel conform de inschatting is.

In grote lijnen is het voorstel uit de kadernota gevolgd. Op basis van de behandeling in uw raad stellen wij voor de geplande verhoging van de OZB opbrengst in 2019 te ramen op 3% in plaats van 6,5%, zoals die was opgenomen in de kadernota.

#### *Wet BUIG*

In de ontwikkeling van het aantal bijstandsccliënten is een stijgende trend te zien. We hebben ervoor gekozen een structurele verhoging van het aantal cliënten van 15% door te voeren. Met deze verhoging komen we uit op een tekort van 10% van de bijstandsuitgaven. Boven deze drempel kan een aanvullende uitkering worden aangevraagd. Voor de jaren 2016-2019 is uitgegaan van een gelijkblijvend niveau.

#### *Begroting Ability*

Onlangs heeft u kennis kunnen nemen van de begroting van Ability. U heeft uw gevoelens kenbaar gemaakt. Het AB heeft nog geen besluit in dezen genomen. Wij hebben daarom de ongewijzigde conceptbegroting van Ability als basis voor onze gemeentelijke begroting gebruikt.

In de paragraaf 'Weerstandsvermogen' gaan we uitgebreider in op de bestaande risico's.

### **Beleid**

In de begroting zijn de diverse programma's opgenomen. Hierin staan de onderwerpen vermeld die door u zijn vastgelegd in het bestuursprogramma, zoals dat is behandeld in uw vergadering van 8 mei 2014. Wij geven per programma weer wat wij met betrekking tot dat onderwerp willen gaan doen in 2014. Graag leggen wij de door ons aangegeven richting voor uitvoering in 2014 aan u ter bespreking voor.

### **Behandeling van de begroting in de raad**

De behandeling van deze begroting staat gepland voor 4 en 6 november 2014. De vergadering zal beide avonden beginnen om 19.30 uur.

## **Voorstel**

Wij stellen u voor de aangeboden programmabegroting 2015 inclusief meerjarenraming 2016 – 2019 en de bijlagen vast te stellen.

Bedum, 7 oktober 2014

Burgemeester en wethouders van de gemeente Bedum,

De secretaris,

De burgemeester,

R. Wiltjer

drs. H.P. Bakker