

	maart		april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari		feburari		maart	
PROGRAMMA	9	10	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2
	1-mrt	16-mrt	1-apr	16-apr	1-mei	16-mei	1-jun	16-jun	1-jul	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec		15-jan	16-jan	1-feb	16-feb	1-mrt	16-mrt
	15-mrt	31-mrt	15-apr	30-apr	15-mei	31-mei	15-jun	30-jun	15-jul	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec							
ORGANISATIE EN DIENSTVERLENING																											
best practices (parels) inventariseren bij de fusie organisaties																											
contouren besturingsvisie en dienstverleningsconcept																											
Dienstverleningsconcept																											
Besturingsvisie																											
Procedure en profiel gemeentesecretaris																											
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties																											
IMPLEMENTATIE DIENSTVERLENINGSCONCEPT																											
Ptrojectplan met uitgangspunten																											
Inrichting projectorganisatie																											
Implementatie Frontoffice (KCC)																											
Website Het Hogeland online																											
Website HH																											
BURGERKRACHT																											
Visie Inwonerkracht																											
Visie																											
Werkwijzen burgerkracht																											
Werkwijzen																											
MIDDELEN																											
Inkoopbeleid en -organisatie																											
Inkoop: aanbestedingskalender (doorlopend) i.r.t. 1000-banenplan/SROI																											
Aanb kalender																											
Inkoop: Contractmanagement I&A ingericht																											
Contractmgt																											
Inkoop: Aanbestedingsdocument incl. sjablonen																											
Sjablonen																											
Inkoop: Basis op orde (spendanalyse, inkooptoolkit)																											
Basis op orde																											
Inkoop: Basis op orde (alle contracten in Join, contractenregister)																											
Basis op orde																											
Financiële verordening 212																											
Verord 212																											
Harmonisatie treasury (beleid)																											
Treasury																											
Nota Reserves en Voorzieningen opstellen																											
Nota R&V																											
Budgethoudersregeling opstellen																											
Budgeth regeli																											
Uitgangspunten begroting 2019 (kadernota)																											
Kadernota																											
Begroting 2019																											
Selectie en keuze inrichting financieel pakket																											
Fin. Systeem																											
Plan van aanpak/ inrichting financieel systeem																											
Migratie naar nieuwe administratie																											
Migratie data																											
IC/Rechtmatigheid																											
Ic/Rechtmatigh																											
Opzet risicomanagement																											
Risicomgt																											
Harmonisatie belastingen en heffingen																											
Belastingen																											
HRM																											
Talentscan																											
Bezetting (foto) huidige organisaties																											
Inventarisatie arbeidsvoorwaarden personeel																											
Organisatiearchitectuur: sleutelfuncties																											
Organisatiearchitectuur: raamwerk/formatieplan																											
Organisatiearchitectuur: leiderschapsprofiel incl. profiel GS (functieboek 1)																											
Organisatiearchitectuur: overige functies (functieboek 2)																											
Functieboek 2																											
Sociaal statuut																											
Werving en benoeming gem. secretaris (ism extern bureau)																											
Plaatsingsprocedure																											
Werving & Selectie (functieboek 1 incl. directeuren)																											
W&S Fb 1																											
Belangstellingsregistratie functieboek 2																											
Belangst Fb 2																											
Plaatsingsplan afgerond																											
Plaatsingspl fb 2																											
Plaatsingsbrieven																											
Brieven Fb 2																											
Harmonisatie arbeidsvoorwaarden (meerkosten reiskosten ww en verlofstuwmeren)																											
Harm arbeidswvn																											
Harmonisatie arbeidsvoorwaarden prio 1																											
Harm awvvn prio																											
Keuze eigenrisicodragerschap																											
Arbodienst																											
HRM systeem live																											
HRM systeem																											
I&A																											
Strategie I&A																											
Inventarisatie applicaties en contracten gereed																											
Lijst vitale applicaties opgesteld																											
Vitale appl																											
Inhuur op sleutelposities project I&A gereed																											
Deel 1 budgetaanvraag (inhuur en ontwerpfase) ingediend																											
Communicatietechnologie huidige situatie. Beleid en uitgangspunten (IST en SOLL)																											
Huidige informatiearchitectuur per domein gereed																											
IT werkplekarchitectuur en roadmap op hoofdlijnen gereed (IST en SOLL)																											
Plan van aanpak Zaakgericht werken gereed (DECOS/JOIN)																											
Zaakgericht Werken, fase 1: harmonisatie																											
ZW fase 1																											
Zaakgericht Werken, fase 2: Inrichting nieuwe omgeving																											
ZW Fase 2																											
Zaakgericht Werken, fase 3: Migratie van 4 gemeenten naar 1.																											
ZW fase 3																											
Opstellen roadmap telefonie																											
Start MDM/telefonieinrichting																											
Start MDM																											
Deel 2 budgetaanvraag (uitvoeringsfase)																											
Voorstel mbt archivering																											
Archivering																											
Realisatie werkplek Het Hogeland																											
Werkpl Ability																											
Werkpl Winsum																											
Werkpl DM en B																											
Werkpl E																											
Realisatie applicaties Ruimte																											
Appl. Ruimte																											
Datamigratie Middelen																											
DM: Middelen																											
Datamigratie Samenlevingszaken																											
DM: Samenleving																											

	maart		april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari		feburari		maart			
PROGRAMMA	9	10	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2		
	1-mrt	16-mrt	1-apr	16-apr	1-mei	16-mei	1-jun	16-jun	1-jul	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec		1-jan	16-jan	1-feb	16-feb	1-mrt	16-mrt		
	15-mrt	31-mrt	15-apr	30-apr	15-mei	31-mei	15-jun	30-jun	15-jul	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec	15-jan	31-jan	15-feb	28-feb	15-mrt	31-mrt			
Datamigratie Burgerzaken																													
Datamigratie Heffen																													
Datamigratie Waarderen																													
Datamigratie Innen																													
Datamigratie I-objecten																													
Datamigratie makelaarssuite																													
Afsluiten lopende zaken 4 gemeenten en opstarten lopende zaken Het Hoge Land																													
Freezeperiode en invoer nieuwe JOIN en opstarten nieuwe dienstverlening																													
FACILITAIR/INTERNE DIENSTVERLENING																													
Huisvesting: Overzicht Bestaande gemeentelijke gebouwen																													
Huisvesting: Overzicht huidige werkplekken en functionaliteiten																													
Huisvesting: Visie op huisvesting		Visie huisv																											
Huisvesting: Vlekkenplan met advies huisvesting						Vlekkenplan																							
Huisvesting: goedgekeurd huisvestingsplan met uitwerking voorkeursscenario													Huisvestingspl.																
Fac. Zaken: Advies inrichting facilitaire zaken																													
Fac. Zaken: inrichtingsplan servicedesk									Fac. Steunpunt																				
Interne dienstverlening: Advies inrichting ondersteunende interne dienstverlening																													
Interne dienstverlening: Plan van aanpak inrichting ondersteunende dienstverlening									Pva onderst dvl																				
Servicedesk Het Hogeland (FZ en I&A)																	Servicedesk HH												
Verhuisbewegingen																													
SOCIAAL DOMEIN																													
Backoffice SD: WMOCentrale backoffice WMO Jeugd																													
Backoffice SD: Centrale backoffice WMO Jeugd Participatie										Centrale BO																			
										Inrichting centrale BO																			
Backoffice SD: Werkprocessen beschreven; functiescheiding aangebracht; interne controle geborgd																													
Afstemming beleid en uitvoering: nieuwe visie op Het Hogeland																													
Afstemming beleid en uitvoering: advies over afstemming in nieuwe gemeente																													
Afstemming beleid en uitvoering: advies over implementatie nieuwe werkwijze																													
Integrale ondersteuning: verkenningsfase afgerond																													
Integrale ondersteuning: randvoorwaarden beschreven en uitgewerkt																													
Integrale ondersteuning: uitwerkingsplan gereed										IO: uitwerkingsplan																			
Integrale ondersteuning: start proefdraaien																	IO; start proefdr												
Vormgeving Samenleving/Sociaal				Samenl/Sociaal																									
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: vaststellen bestuurlijk toetsingskader		Best toetsingsk GR																											
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: uitvoerings- en positioneringskeuzes zijn gemaakt, uitgewerkt en geïmplementeerd, incl. voorbereiding opheffing GR en (her)-positionering commerciële activiteiten. Klant- en werkprocessen ingericht.										Inbedding GR																			
Inbedding GR Participatie N-G in nieuwe organisatie: start proefdraaien.													GR: start proefdr																
Monitor: met bestuurs- en managementrapportage en een ingerichte rapportagetool									Monitor																				
IJ/OOV																													
De wettelijke voorschriften bij verordeningen en beleidsregels																													
Inventarisatie verbonden partijen en juridische componenten bij ontvlechting van verbonden partijen (GR's)																													
Werkwijze bezwaar en beroep en klachtenprocedure																		Bezw & beroep											
Instellen bezwarencommissie en klachtencommissie																Bezw & kl cies													
Werkwijze afhandeling Wob verzoeken																		WOB verzoeken											
Vorbereiding mandaatbesluit																													
Algemeen juridische Zaken																													
Integraal veiligheidsbeleid, waaronder OOV-beleid, regierol politie en draaiboek jaarwisseling																													
BW APV (wo Drank en Horeca.- en Evenementenbeleid																													
Het Hogelandplan: crisisbeheersing																			Crisisbeh										
Draaiboek jaarwisseling 2018-2019																			Draaib jaarw										
Harmonisatie verzekeringen																			Verzekeringen										
ECONOMIE & ARBEIDSMARKT																													
Economische visie op hoofdlijnen voor Het Hogeland								Ec. visie																					
Beschrijving van Arbeidsmarkt en het in beeld brengen van kansen en bedreigingen																									Arbeidsmarkt				
Bouwstenen beleid voor Toerisme & Recreatie																													

	maart		april		mei		juni		juli		augustus		september		oktober		november		december		2019	januari		feburari		maart			
PROGRAMMA	9	10	14	15	18	19	23	24	27	28	31	32	36	37	40	41	44	45	49	50		1	2	6	7	1	2		
	1-mrt	16-mrt	1-apr	16-apr	1-mei	16-mei	1-jun	16-jun	1-jul	16-jul	1-aug	16-aug	1-sep	16-sep	1-okt	16-okt	1-nov	16-nov	1-dec	16-dec			1-jan	16-jan	1-feb	16-feb	1-mrt	16-mrt	
	15-mrt	31-mrt	15-apr	30-apr	15-mei	31-mei	15-jun	30-jun	15-jul	31-jul	15-aug	31-aug	15-sep	30-sep	15-okt	31-okt	15-nov	30-nov	15-dec	31-dec		15-jan	31-jan	15-feb	28-feb	15-mrt	31-mrt		
Duurzaamheid en grondstoffen: implementatie werkprocessen														DG: implementatie															
VTH: opstellen startnotitie / notitie van uitgangspunten / programma van eisen																													
VTH: inventarisatie mogelijkheden / marktconsultatie WO Deal en Omgevingsdienst besluitvorming 1																													
VTH: Implementatie besluitvorming en processen				VTH: Besluitvorming																VTH implementatie									
Verkeer en Mobiliteit: opstellen notitie van uitgangspunten / startnotitie GVVP																									V&M: startnotitie				
Verkeer en Mobiliteit: opstellen nieuw GVVP																									V&M: GVPP				
Grondbeleid en grondexploitaties: inventarisatie huidige situatie																													
Grondbeleid en grondexploitaties: opstellen grondbeleid																										GB:beleid			
Grondbeleid en Grondexploitaties: integreren diverse werkprocessen										GB: integratie																			
Omgevingswet en RO: opstellen pva/startnotitie Implementatie Omgevingswet																													
Omgevingswet: implementatie		Vaststellen																									Omg wet implem		
Omgevingswet en RO: Omgevingsvisie																									Omgevingsvisie				
GIS/BOR: Uitvoering data-analyse																													
GIS/ BOR: Opstellen pva Implementatie BOR																													
GIS/BOR: Implementatie werkprocessen																													
COMMUNICATIE																													
Strategisch Communicatieplan																													
Voorstel contracten en doorontwikkeling corporate middelen				Voorst contracten																									
Newsroom KCC															Newsroom														
Implementatie contractbeheer en corporate middelen																													
Voorstel Social media in relatie tot dienstverlening en organisatie																													
Ontwikkeling huisstijl		Huisstijl																											
Huisstijl handboek				Huisstijl handb																									
Sjablonen in beeld																													
Implementatie huisstijl afgerond																													
Teamontwikkeling Communicatie afgerond																													
SAMENLEVINGSZAKEN																													
Inventarisatie werkagenda's werkgroepen 1 t/m 4																													
Vormgeving Samenleving/Sociaal				Samen/Sociaal																									
Vertaling/omzetting naar gez. agenda samenleving/sociaal																													
Pakket Onderwijszaken geïmplementeerd																													
MIDDAG																													
Tekenen bestuursovereenkomst																													
overdracht gebied Middag aan gemeente Westerkwartier																													
																					</								